

EXECUTIVE SUMMARY: COMMERCIAL MANAGEMENT AND RESILIENCE IN INFRASTRUCTURE (2016–2024)

This document analyzes and consolidates the performance of the commercial department led by Marcelo Alais for Grupo INMAC S.A. during a period of extreme macroeconomic volatility in Argentina, Paraguay and Peru.

During 2016–2024, the commercial team identified and evaluated 177 public- and private-sector works and service opportunities in Argentina, Paraguay and Peru, representing an aggregate value of USD 1.473 billion. Of these, 124 were costed and budgeted, and 96 resulted in firm bids. These amounts do not necessarily represent awarded contracts, completed works or revenue earned by INMAC S.A.

With a highly specialized focus on critical and hydraulic infrastructure for the public sector, and a strong presence in the corporate oil and gas market—including strategic accounts such as YPF S.A. and TGN S.A.—the commercial department achieved an overall technical bid success rate of 33.33% of firm bids submitted.

Even in adverse conditions, including the global pandemic and a national currency devaluation exceeding 6,000.00%, management helped sustain commercial and operational continuity, protect margins through rigorous cost analysis, and consolidate key regional alliances.

EFFECTIVENESS BY MARKET**Private Oil & Gas and Energy Market / Technical Bid Success Rate: 33.33%**

Of 48 firm bids submitted to demanding operators such as YPF S.A., TGN S.A. and Pluspetrol, 16 achieved technical success. This means that one in three proposals submitted to international corporations was technically successful based on our cost-engineering approach.

National Public-Sector Market / Technical Bid Success Rate: 34.78%

In tenders conducted by ministries, national road agencies and municipalities in Argentina, 16 of 46 firm bids were technically successful. This reflects consistently calibrated pricing across different types of contracting authorities.

International Expansion Strategy

In Paraguay and Peru, we applied a strict risk matrix that led to the timely rejection of three international projects due to the absence of suitable consortium partners. Firm bids were submitted for only two advanced-engineering projects in Peru, where a competitive second-place ranking was achieved.

All tenders were reviewed and costed by the commercial department in accordance with their applicable deadlines. Values refer to bids submitted, or to be submitted, at the relevant tender opening date and under the applicable tender documents. For temporary business consortia (UTES), only INMAC S.A.'s net participation is included.

Amounts include applicable domestic and international value-added tax (VAT), converted at the official selling exchange rate of Banco de la Nación Argentina (BNA) on the bid submission date.

Technical Bid Effectiveness Index (Hit Rate)

32 bids met the criteria for technical success: 14 awarded contracts and 18 technically successful bids that were not awarded by the contracting entities.

Technical Bid Success Rate

33.33% in the private sector and 34.78% in the public sector.

Contracts Awarded

14 contracts effectively awarded.

Technically Successful Bids Not Awarded

18 bids met the criteria for technical success but were not awarded by the contracting entities.

According to the commercial management analysis, the 18 technically successful but unawarded bids were affected by external factors, including budget constraints at contracting entities and adverse macroeconomic conditions.

Operational Effectiveness in Second-Place Results

Finishing second in six opportunities in highly competitive markets suggests that pricing and margins were close to the winning range without sacrificing company profitability.

Rigorous Risk Screening (Not Quoted)

The 53 opportunities classified as "Not Quoted" reflect the commercial department's preventive controls. Decisions not to bid due to "Lack of Suitable Partner" (17), "Tender Document Issues" (11), or exposure to "Provincial Buy-Local Rules" (5) illustrate an approach designed to preserve the company's financial position and avoid contracts with elevated economic or financial risk.

Technical bid success is calculated as technically successful bids divided by firm bids submitted. Opportunities screened out on risk grounds (not quoted or cancelled by the bidder) are excluded. This indicator measures conversion and performance once the team competes in the market.

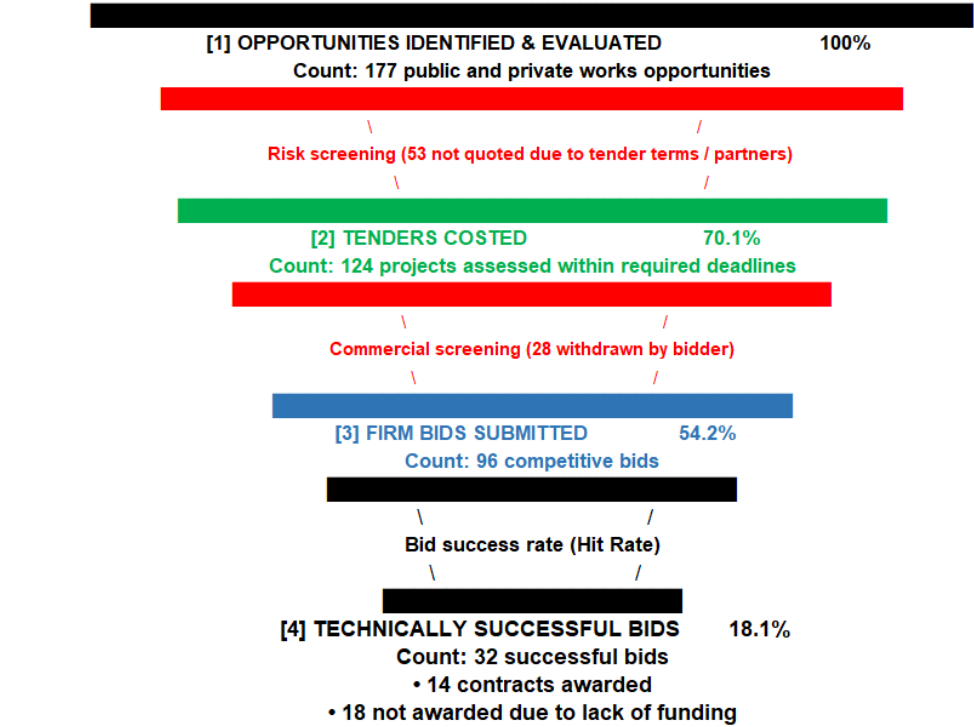
COMMERCIAL PERFORMANCE INDICATOR Tender Reference Numbers	PRIVATE O&G 1 - 89	PUBLIC SECTOR 90 - 172	INTERNATIONAL 173 - 177
Total Tenders by Segment	89	83	5
Bids Quoted / Cancelled	41	37	3
Firm Bids Submitted	48	46	2
Technical Bid Successes	16	16	0
SEGMENT HIT RATE	33,33%	34,78%	0,00%



	TOTAL USD Mill	PU USD Mill	PR USD Mill	TOTAL COUNT	PU COUNT	PR COUNT
Submitted bids	997,6	452,7	544,9	111	52	59
Successful and awarded	81,5	77,8	3,7	14	11	3
Successful but not awarded	115,3	61,0	54,3	18	5	13
Total successful bids	196,8	138,8	58,0	32	16	16
Unsuccessful bids	579,8	227,7	352,1	58	29	29
Unsuccessful bids – second place	116,2	61,2	54,9	6	3	3
Total unsuccessful bids	696,0	288,9	407,1	64	32	32
Withdrawn by bidder	104,9	25,0	79,8	15	4	11
Withdrawn – cost estimates prepared	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Withdrawn by bidder	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Not quoted – cost estimates prepared	419,6	379,7	39,9	53	31	22
Partner unavailable	279,4	239,6	39,9	17	9	8
Tender document issues	5,5	5,5	0,0	11	6	5
Local procurement preference	25,3	25,3	0,0	5	5	0
Board decision	79,9	79,9	0,0	3	3	0
Assessed but not submitted	29,5	29,5	0,0	17	8	9
TOTAL	1.473,5	863,2	610,3	177	88	89

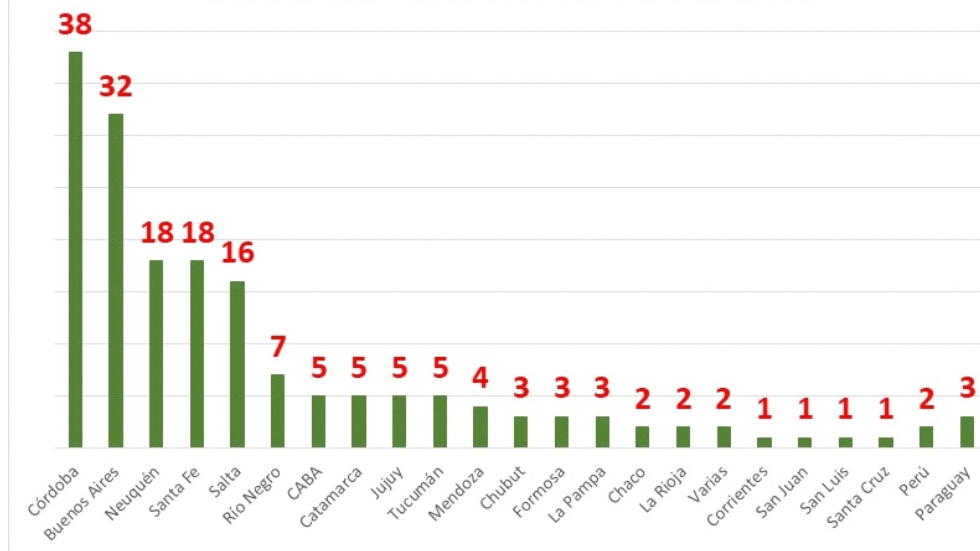
Note: The 32 technically successful bids comprise 14 awarded contracts (11 public-sector and 3 private-sector) and 18 technically successful but unawarded bids (5 public-sector and 13 private-sector). The technical bid success rate includes both categories.

COMMERCIAL CATEGORY	STATUS	COUNT	%
SUCCESSFUL BIDS (32)	● CONTRACT AWARDED	14	7.9%
	● SUCCESSFUL BID / NOT AWARDED DUE TO LACK OF FUNDING	18	10.2%
UNSUCCESSFUL BIDS SUBMITTED (64)	● UNSUCCESSFUL BID	58	32.8%
	● UNSUCCESSFUL BID – SECOND PLACE	6	3.4%
CANCELLED / WITHDRAWN (28)	● WITHDRAWN BY BIDDER – COSTED BUT NOT SUBMITTED	15	8.5%
	● WITHDRAWN BY BIDDER – COSTED	13	7.3%
NOT QUOTED (53)	● NO BID SUBMITTED	17	9.6%
	● NO BID – PARTNER UNAVAILABLE	17	9.6%
	● NO BID – TENDER DOCUMENT ISSUES	11	6.2%
	● NO BID – LOCAL PROCUREMENT PREFERENCE	5	2.8%
	● NO BID – BOARD DECISION	3	1.7%
GRAND TOTAL		177	100%



COUNTRY	PROVINCE / REGION	TOTAL		PU	PR
		COUNT	%		COUNT
Argentina	Córdoba	38	21,50%	33	5
Argentina	Buenos Aires	32	18,10%	10	22
Argentina	Neuquén	18	10,20%	1	17
Argentina	Santa Fe	18	10,20%	14	4
Argentina	Salta	16	9,00%	8	8
Argentina	Rio Negro	7	4,00%	2	5
Argentina	CABA	5	2,80%	2	3
Argentina	Catamarca	5	2,80%	3	2
Argentina	Jujuy	5	2,80%	1	4
Argentina	Tucumán	5	2,80%	1	4
Argentina	Mendoza	4	2,30%	1	3
Argentina	Chubut	3	1,70%	2	1
Argentina	Formosa	3	1,70%	3	0
Argentina	La Pampa	3	1,70%	1	2
Argentina	Chaco	2	1,10%	0	2
Argentina	La Rioja	2	1,10%	0	2
Argentina	Various	2	1,10%	0	2
Argentina	Corrientes	1	0,60%	1	0
Argentina	San Juan	1	0,60%	0	1
Argentina	San Luis	1	0,60%	0	1
Argentina	Santa Cruz	1	0,60%	0	1
ARGENTINA TOTAL		172	97,20%	83	89
Peru	Various	2	1,10%	2	0
Paraguay	Various	3	1,70%	3	0
OTHER COUNTRIES TOTAL		5	2,80%	5	0
TOTAL TENDERS		177	100,00%	88	89

GEOGRAPHICAL DISTRIBUTION OF TENDER VOLUME



TYPE OF WORK	TOTAL	PU COUNTS	PR	PU %	PR
Hydraulic works	72	62	10	70,50%	11,20%
Oil-sector works	42	0	42	0,00%	47,20%
Gas-sector works	13	0	13	0,00%	14,60%
Railway works	12	8	4	9,10%	4,50%
Road works	14	12	2	13,60%	2,20%
Mining works	7	0	7	0,00%	7,90%
Infrastructure	6	2	4	2,30%	4,50%
Erosion control	4	2	2	2,30%	2,20%
Electrical works	3	2	1	2,30%	1,10%
Energy works	4	0	4	0,00%	4,50%
TOTAL	177	88	89	100%	100%

CLASSIFICATION	DESCRIPTION OF WORKS	TOTAL Units	PU Units	PR Units
ENERGY WORKS	Wind farms	4	0	4
ELECTRICAL WORKS	Medium- and high-voltage power lines	3	2	1
EROSION CONTROL	Protective structures, hydraulic works and erosion	4	2	2
RAILWAY WORKS	Bridge repair and construction	6	5	1
	Rail sidings at storage facilities	3	0	3
	Rail track improvements	2	2	0
	Embankment reconstruction	1	1	0
GAS WORKS	Pipeline protection at river crossings	11	0	11
	Erosion remediation for pipelines	2	0	2
HYDRAULIC WORKS	Canals	14	14	0
	Shoreline protection and riverbank stabilization	17	10	7
	Stormwater drainage	13	12	1
	Sewerage and water works	4	4	0
	Emergency works	2	2	0
	Drainage management and stabilization	14	12	2
	Dams	2	2	0
	Aqueducts	2	2	0
	Conduits	1	1	0
	Cleaning and maintenance	3	3	0
	WORKS SUBTOTAL	108	74	34

CLASSIFICATION	DESCRIPTION OF WORKS	TOTAL Units	PU Units	PR Units
INFRASTRUCTURE	Water-lifting system / engineering	2	0	2
	Urban development	4	2	2
MINING WORKS	Aqueducts	1	0	1
	Equipment rental	1	0	1
	Infrastructure	1	0	1
	Road construction	1	0	1
	Earthworks	3	0	3
OIL-SECTOR WORKS	Aqueducts	1	0	1
	Protective structures / erosion control	3	0	3
	Electrical works	1	0	1
	Flowlines	4	0	4
	Infrastructure and civil works	11	0	11
	Engineering	1	0	1
	Oilfield sites	13	0	13
	Road maintenance	2	0	2
	Earthworks	2	0	2
	Environmental remediation	2	0	2
	Road works	2	0	2
ROAD WORKS	Highways	6	6	0
	Earthworks	2	1	1
	Bridges	2	2	0
	Paving	4	3	1
	WORKS SUBTOTAL	69	14	55
	TOTAL WORKS	177	88	89

CLIENT	PR COUNTS	SECTOR
YPF S.A.	35	OIL & GAS
TGN S.A.	12	GAS WORKS
LDC ARGENTINA S.A.	6	GRAIN INDUSTRY
PLUSPETROL S.A.	6	OIL & GAS
HARZ ENERGY S.A.	2	ENERGY
LILAC SOLUTIONS INC	2	MINING
MINERA DEL ALTIPLANO S.A. - LIVENT	2	MINING
RUEDA DE BUENOS AIRES S.A.	2	ENTERTAINMENT
TECHINT S.A.	2	OIL & GAS
YPF EE S.A.	2	ENERGY
360 ENERGY S.A.	1	ENERGY
CAMUZZI GAS PAMPEANA S.A.	1	GAS WORKS
CICON and OTHER JV PARTNERS	1	CONSTRUCTION
CONTRERAS S.A.	1	ROAD CONSTRUCTION
COPISEX S.A.	1	RAILWAYS
ELECINOR S.A.	1	ENERGY
ENERGETICA ARGENTINA S.A.	1	ENERGY
FINCA ANTONELLA SA	1	FOOD INDUSTRY
HANACOLLA S.A.	1	MINING
JMAC SERVICES S.A.	1	OIL & GAS
LITICA S.A.	1	MINING
MARINA RIO LUJAN	1	RESIDENTIAL DEVELOPMENTS
MIAVASA	1	CONSTRUCTION
MOLINOS AGRO S.A.	1	GRAIN INDUSTRY
POSCO ARGENTINA S.A.	1	MINING
TRANSCOMAHUE S.A.	1	ENERGY
ZANAR S.A.	1	REAL ESTATE
AUSOL S.A.	1	ROAD CONSTRUCTION
NA - SA *	0	ENERGY
TOTAL	89	

Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NA-SA) is an Argentine state-owned company.

	2016 /5	2017	2018	2019	CREDITORS' PROCEEDINGS				
					2020	2021	2022	2023	2024/5
	PRIVATE / PUBLIC TENDERS								
PRESIDENTS									
Mauricio Macri	44	40	32	17					
Alberto Fernández					3	8	13	17	3
Javier Milei									
COVID-19 PANDEMIC									
BANCO NACIÓN USD SELLING EXCHANGE RATE									
START	13,3	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25
END	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25	914
ANNUAL CHANGE	21,10%	17,40%	94,70%	71,20%	41,70%	20,70%	70,10%	352,00%	10,40%
PREMIUM DIESEL FUEL									
START	12,54	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584
END	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584	918
ANNUAL CHANGE	23,80%	28,70%	74,30%	43,30%	25,60%	35,40%	90,90%	260,30%	57,20%
GREATER BUENOS AIRES CONSTRUCTION COST INDEX									
ANNUAL CHANGE									
OVERALL INDEX	32,30%	26,60%	44,80%	47,80%	42,30%	48,50%	97,60%	222,80%	54,00%
MATERIALS	27,50%	21,90%	61,60%	50,60%	64,40%	55,30%	94,30%	297,40%	32,10%
LABOR	32,90%	26,80%	35,10%	46,60%	27,10%	41,50%	103,20%	151,80%	82,70%
OVERHEAD COSTS	50,50%	44,00%	40,30%	45,80%	35,70%	50,90%	87,70%	192,90%	81,10%

In March 2020, Argentina introduced its first nationwide public-health restrictions in response to the COVID-19 pandemic, and the company filed for creditor protection in the second half of 2020.

The table shows the evolution of key macroeconomic variables and construction costs under successive presidential administrations in Argentina.

The figures illustrate the complex macroeconomic environment in which the commercial department led by Marcelo Alais operated, marked by high inflation, exchange-rate fluctuations and significant increases in construction costs.

Despite these conditions, the commercial department maintained operational continuity and submitted 24 bids, including three abroad.

Operational Management and Business Continuity Note

The creditor-protection proceedings initiated by the company in the second half of 2020—amid global and local disruption from COVID-19 restrictions—formed part of the company's financial restructuring without interrupting the technical and commercial activities of the department led by Marcelo Alais.

Rather than contracting, the commercial team made a decisive contribution to the commercial and operational continuity of Grupo INMAC by maintaining the confidence of key energy-industry and public-sector contracting entities.

The ability to continue bidding successfully despite annual construction-cost inflation above 200.0% and extreme devaluations demonstrates the rigor, risk control and methodological strength of this commercial management approach.

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS / ARGENTINE REPUBLIC

#	CLIENT	PROVINCE / LOCATION	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
1	Transcomahue S.A.	Rio Negro	Electrical works	Alipiba II - Nuevo power transmission line en 132 Kv e interconexión en Villa La Angostura / IPE Neuquén S.A. - Electrificadora del Valle / Civil works: roadworks, access roads y foundations	16/2/2023
2	Energetica Argentina S.A.	Buenos Aires	Energy works	Wind Farm Energetica I - Torquinst. Base, roadworks y electricidad - 31 wind turbines	16/8/2016
3	Elecnor	Santa Cruz	Energy works	Wind Farm Viento los Hércules - Total Eren - 27 wind turbines	21/2/2017
4	Finca Antonella	La Rioja	Erosion control	Finca Antonella - Backfilling, compaction de laderas	10/11/2016
5	Harz Energy S.A.	Córdoba	Erosion control	Control de Erosion - Solar Park Cura Brochero - Engineering	23/12/2022
6	LDC Argentina SA	Chaco	Railway works	Rail siding Planta LDC - Campo Largo	31/3/2017
7	LDC Argentina SA	Chaco	Railway works	Rail siding Planta LDC - Campo Largo	12/5/2016
8	Copimex S.A.	Buenos Aires	Railway works	Flood protection de pilar de railway bridge sobre el Rio Salado	27/10/2022
9	LDC Argentina SA	Córdoba	Railway works	Detailed engineering, Rail siding, plata de Jesús María	28/11/2016
10	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas works	AHO-98248 - Upgrading de los Crossings del Río de las Piedras	19/5/2016
11	TGN SA	Tucumán	Gas works	NBA-111111 - Upgrading del valle de inundación de Río Medina Pk 658+90 y Pk 660+900	9/8/2018
12	TGN SA	San Luis	Gas works	NBA-120641 - Upgrading del Río Quinto y Protection de pipeline	7/5/2019
13	TGN SA	Jujuy	Gas works	AHO-99450 - Upgrading del Río Zora y Protection de pipeline	25/7/2016
14	Camuzzi Gas Pampeana S.A.	Buenos Aires	Gas works	Camuzzi - Study Upgrading de tapada Gto Añelo - Sierra de la Ventana	24/5/2023
15	TGN SA	Salta	Gas works	AHO-98615 - Upgrading del crossing del Río Unchimé -2016	16/6/2016
16	TGN SA	Salta/Santa Fe	Gas works	GUC109572A - Service for Survey de Arroyos y Canals	5/12/2017
17	TGN SA	Tucumán	Gas works	AHO-03103 - Upgrading Río Medina (Contrapesado preliminar de dos tramos flotados)	21/2/2017
18	TGN SA	Tucumán	Gas works	NBA-107547 - Remediation precaria del crossing del Río Medina	19/9/2017
19	TGN SA	Varías	Gas works	NBA-112989 - Campaña 2018 - Upgrading de crossing de ríos de Salta a Bs As	13/6/2018
20	TGN SA	Tucumán	Gas works	NBA-112505 - Obra "GSD-00352 - Upgrading río Medina (contrapesos)"	7/5/2018
21	TGN SA	Salta	Gas works	NBA-121603 - Service for Upgrading del río Metan	24/6/2019
22	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas works	MRC122670C - Plan de reopración de erosiones	20/9/2019
23	Techint SA	Buenos Aires	Hydraulic works	Project E. Berazategui. Backfilling en zona de obradores	18/11/2016
24	Harz Energy S.A.	Córdoba	Hydraulic works	Flood protection y Drainage management works de canal	1/3/2024
25	Miavasa	CABA	Hydraulic works	Flood protection de shoreline - Barrio Bueno	23/2/2022
26	LDC Argentina SA	Santa Fe	Hydraulic works	Protection de Riverbank Etapa III	12/5/2016
27	Molinos Agro SA	Santa Fe	Hydraulic works	Protection de Riverbank	3/8/2018
28	LDC Argentina SA	Buenos Aires	Hydraulic works	Repair de riverbank y tanque	6/1/2017
29	LDC Argentina SA	Santa Fe	Hydraulic works	Protection de Riverbank Etapa II	19/10/2018
30	Marina Río Luján	Buenos Aires	Hydraulic works	Stormwater drainage	1/11/2023
31	CICON y otros UT	San Juan	Hydraulic works	Engineering sobre el Study de escurrimiento y planteo de soluciones para el manejo de las aguas	23/5/2022
32	360 Energy S.A.	La Rioja	Hydraulic works	Project Optimization hydraulic - Engineering	4/3/2024
33	Techint Ingeniería y construcciones	Buenos Aires	Infrastructure	Project Nueva Costa del Plata - Earthworks, water networks, sewerage, electricidad, comunicaciones y Flood protection de shorelines / SEMISA	27/11/2020
34	Zanara S.A.	Buenos Aires	Infrastructure	Obra viales e hidráulicas del Barrio La Posta	1/9/2021
35	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infrastructure	Noria en Puerto Madero - Obra hydraulic	7/6/2022
36	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infrastructure	Noria en Puerto Madero - Engineering	19/10/2023
37	Posco Argentina S.A.	Salta	Minera	Construction of pletas - Earthworks	24/2/2022
38	Minera del Altiplano SA - Livent	Catamarca	Minera	Earthworks Fase I, Ponds, Expansión de la planta y Maintenance de roads	16/6/2019
39	Minera del Altiplano SA - Livent	Catamarca	Minera	Aqueduct Río Los Patos	25/2/2019
40	Lilac Solutions, Inc	Jujuy	Minera	Civil works, de la warehouse structure	6/10/2022
41	Litica SA	Salta	Minera	Construction of roads en Salar Arizarono Norte	20/3/2019
42	Lilac Solutions, Inc	Salta	Minera	Equipment de Rental	7/11/2022
43	Hanacolla	Salta	Minera	Project Doncella - Earthworks	2/8/2023

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS / ARGENTINE REPUBLIC

#	CLIENT	PROVINCE / LOCATION	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
44	YPF S.A.	Neuquén	Oil-sector works	Flood protection works Aluvionales NOC 2024	19/7/2023
45	YPF EE SA	Buenos Aires	Oil-sector works	BOP Wind Farm Los Teros II	14/5/2019
46	Pluspetrol SA	Neuquén	Oil-sector works	Doc1166361040 - RFP-Tendidos flowline-NQN-ARG-2018	2/1/2018
47	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8870/18 Service for Maintenance de well pads, access roads y tareas de remediation	11/7/2018
48	YPF SA	Chubut	Oil-sector works	BOP Wind Farm Manantiales Bher II Etapa	20/1/2017
49	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9235/18 Construction 4 well pads, roads y miscellaneous works Yac Zona Central, Huincul y Loma La Lata	7/1/2019
50	Pluspetrol SA	La Pampa	Oil-sector works	Doc 1559296548 Installation de flowlines - Plantilla de procesos RFP	28/3/2019
51	Jmac Servicios S.A.	Neuquén	Oil-sector works	Aqueduct - Sistema de transferencia Portezuelo	16/6/2023
52	Pluspetrol SA	La Pampa	Oil-sector works	Doc1872618407 - RFI Locaciones Río Colorado 2019	6/8/2019
53	YPF SA	Salta	Oil-sector works	60 - 1054 - Service for Decommissioning and removal de gas pipelines Ramos - Cornejo, Oilfield Ramos. 75 km	13/1/2018
54	YPF SA	Río Negro	Oil-sector works	CPP 9076/18 Construction of 8 well pads y access roads Estación Fernandez Oro	27/8/2018
55	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8565/17 Construction of 6 well pads y roads Oilfield Loma Campana, La Amarga Chica y Bandurrias	4/12/2017
56	YPF SA	Río Negro	Oil-sector works	CPP 8222 Construction gas pipeline 16" Loop EFO	19/12/2016
57	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8827/18 Construction of 6 well pads y access roads Oilfield Huincul	24/1/2018
58	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9045/18 Construction 24 well pads, roads y miscellaneous works, Yac La Lata y zona central	24/7/2018
59	YPF SA	Río Negro	Oil-sector works	CPP 9028/18 Service for Maintenance de well pads, access roads, tareas de remediation / EFO	28/8/2018
60	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9149/18 Construction of 3 well pads para baterías del Alto Gor (HGOR)	16/10/2018
61	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	OC - 3448/19 - Viilegas - Galpón de celdas para acopio de fertilizantes a granel	14/6/2019
62	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	60-0899 Pothole repairs y mant acceso UTE Escobar	16/9/2016
63	Pluspetrol SA	Mendoza	Oil-sector works	Construction of 2 well pads y Earthworks en Sierra del Nevado	10/9/2018
64	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP 60-835 Cleaning y perfilado perimetral del recinto este de refulado y remediation arroyo Pachi	11/7/2016
65	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP 60-835 Cleaning y perfilado perimetral del recinto este de refulado y remediation arroyo Pachi	16/9/2016
66	Pluspetrol S.A.	Mendoza	Oil-sector works	Hydrological study Oilfield Río Colorado - para oil pipeline de venta y gas pipeline de suministro de gas	11/3/2022
67	Pluspetrol SA	Mendoza	Oil-sector works	Doc 1017123847 - RFI Construction of 4 well pads Sierra del Nevado - NQN 2017	29/5/2017
68	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP - 59 - 3192 Civil works menores EE SS 2016	19/8/2016
69	YPF SA	Río Negro	Oil-sector works	Project de vinculación entre cabecera de Gto. Medanito – Allen (TGS) con Gto. Centro Oeste (TGN) - Gasoducto de 18 Km de 16" de diámetro	7/10/2016
70	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8229 Restoration y Construction of protection works flood-control La Amarga Chica	25/11/2016
71	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	Paving Zona La Plata	11/7/2017
72	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8805/17 Works for Protection flood-control y tapadas de pipelines Yac Loma La Lata	7/5/2018
73	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8915/18 Construction of 8 well pads y access roads en Yac LACH, CLM, ADLA y CLM Neuquén	24/4/2018
74	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 8978/18 Construction of 16 well pads y access roads Yac Huincul	28/5/2018
75	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9174/18 Upgrading de repositorios en bajo Añelo - Construction of 7 ponds	20/11/2018
76	YPF SA	Córdoba	Oil-sector works	CPP 3328/18 OPESSA Leones, Service station, Civil works generales	5/7/2018
77	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP 59 3336 - OPESSA Avda Tejedor 7600 - Demolition de instalaciones de restrooms y construcciones nuevas	1/8/2018
78	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP - 3329 OPESSA OPELAUQUEN - Demolition, constrcciones nuevas, pavimentos y mejoras, RN 5 km 446	27/8/2018
79	YPF SA	Córdoba	Oil-sector works	CPP 3379/18 Renovation y Expansion laboratorio terminal Monte Cristo	16/10/2018
80	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP - 59-3306 OPESSA Dolores - RN 2, Km 202 - Techo playon, new restrooms y pavimentos menores	31/10/2018
81	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	59-3306 Remodelación Tienda y restrooms Bancalari 2019. Highway 9, Km 23	21/12/2018
82	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9006/18 Construction of 7 well pads y access roads Yac LACH, CLM, BDT yLC	14/6/2018
83	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9033/18 Construction of 10 well pads y access roads area Río Neuquen, Los Caldenes	16/7/2018
84	YPF SA	Neuquén	Oil-sector works	CPP 9162/18 Earthworks well pads de pozos de producción, baterías de alto Gor y unidades de separación	7/1/2019
85	YPF SA	Santa Fe	Oil-sector works	CPP 3424 Directo MURPHY - PHASE II Civil works, Warehouse - RN 33 y RP 94	21/3/2019
86	YPF SA	Buenos Aires	Oil-sector works	CPP 8- 3453 OPESSA Service station a demoler y construir, Calle 7 y 32. Civil works	2/8/2019
87	YPF SA	Varios	Oil-sector works	CPP 3292/19 Construction of plantas de wastewater treatment en Barrancas y Los Cavaos, Mendoza y Estación EFO, Río Negro	13/5/2019
88	Contreras	Buenos Aires	Roadworks	Earthworks Highway N 6 - Contreras Hnos	13/7/2016
89	Ausol SA	Buenos Aires	Roadworks	Paving Collector road ascendente ranal Pilar entre calles Cgampagnat y el Chingolo	4/7/2017

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY



PUBLIC AND PRIVATE TENDERS / ARGENTINE REPUBLIC

#	CLIENT	PROVINCE / LOCATION	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
90	Ministerio de Energía y Minería	Jujuy	Electrical works	LPI 01/16 - New line en 132 kV ET Alto Padilla ET El Volcán, Expansion ET Alto Padilla y nueva ET El Volcán	11/10/2016
91	FONDO FIDUCIARIO PARA EL TRANSPORTE ELECTRICO FEDERAL	Catamarca	Electrical works	Expansion High-voltage power line 220 kV y 132 kV entre Alumbra y Belén y nuevas Substations El Eje y Belén	24/5/2023
92	ADIF SE	Salta	Railway works	LP 30/17 Intervención de Bridges Ramal C16 entre las Progresivas 1192,398 a 1276,886 - Provincia Salta y Jujuy.	30/8/2017
93	ADIF SE	Salta	Railway works	LP 43/17 Restoration y Improvement del FFBC intervención civil structures Tucumán y Salta	19/10/2017
94	ADIF SE	Salta	Railway works	LP 36/16 Reconstruction y Protection del terraplen Ramal C16 Pk 1128+650	21/10/2016
95	Belgrano Cargas y L SA	Salta	Railway works	LP 14/16 Construction of Bridges, Ramal C16 Pk 1260	26/5/2016
96	ADIF SE	Santa Fe	Railway works	LP 24/16 Renewal y Improvement of rail tracks Estación Gaucho Pk 295 a Estación Sorrento Pk 305	9/8/2016
97	ADIF SE	Córdoba	Railway works	LP 26/16 Improvement of rail tracks Vicuña Makena Km 0,00 a Estación Tosquita Km 13,125	8/8/2016
98	ADIF SE	Santa Fe	Railway works	LP 66/16 Intervención de Bridges Pk varias - Santa Fe - Rii	30/11/2016
99	Belgrano Cargas y L SA	Salta	Railway works	LP 67/16 Construction of bridge sobre Río Colorado, Ramal C16 Pk 1293	9/8/2016
100	MOP	La Pampa	Hydraulic works	Readecuación de Desagües Pluviales de Zona Oeste de la ciudad de Gral Pico	16/3/2023
101	Fondo Hídrico de La Nación	Corrientes	Hydraulic works	LP 02/16 - Flood protection de shoreline de la ciudad de Lavalle	3/11/2016
102	Ministerio de Obras Públicas	Santa Fe	Hydraulic works	Protection contra la erosión river de la Flood protection del anillo defensivo de la región metropolitana de Santa Fe - Embankment Garelo / Ponce Construcciones S.A.	1/11/2022
103	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hydraulic works	LP 13/16 Expansion and improvements del sistema de improvement de Stormwater drainage urbanos de la ciudad de Córdoba	24/10/2016
104	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D16/17 Drainage management de Stormwater drainage de la ciudad de San Francisco: sistema Independencia y José Ingenieros	29/5/2017
105	Gobierno de Neuquén	Río Negro	Hydraulic works	Drainage management arroyo La teresa y canal Guemes	10/11/2023
106	M e I S P P - Buenos Aires	Buenos Aires	Hydraulic works	LPI 1/17 Prestamo CAF - Restauración del embankment de Flood protection de San Miguel del Monte	31/8/2017
107	GCABA	CABA	Hydraulic works	Cleaning de Espejos de agua - Puerto Madero	10/6/2024
108	M Inf y Transporte de SF	Santa Fe	Hydraulic works	LP Entubado canal norte Rafaela (parcial) y drainage secundarios	4/2/2017
109	Gobierno de Salta	Salta	Hydraulic works	LP 37/16 Infraestructura Estación Morillo Agua y Cloaca	28/9/2016
110	Municipalidad de 25 de Mayo	Buenos Aires	Hydraulic works	Project de Obras Tempranas, Stormwater drainage y Paving de Av.1 Barrio Sandalo	9/5/2021
111	AYSA	Buenos Aires	Hydraulic works	LPN 09/16 - Aderigué norte basin I y II. Sewerage	16/6/2016
112	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D4/17 Protection de riverbanks del río Citalamochita tramo urbano ciudad de Bell Ville	27/4/2017
113	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat	Santa Fe	Hydraulic works	Estabilización de la cascada saladillo - II Etapa - EDECA SA - ROVIAL SA - OBRING SA	1/12/2021
114	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D60/17 Works for Upgrading y Maintenance de canales de la Provincia de Córdoba 2018	6/11/2017
115	Municipalidad de Salto	Buenos Aires	Hydraulic works	Stormwater drainage	6/6/2023
116	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hydraulic works	LP 17/16 Optimization del sistema de Stormwater drainage y la Cleaning, improvement y Protection sectorizada de la riverbank sur del río Cuarto, La Carlota	20/9/2016
117	Nucleoeléctrica Argentina S.A.	Córdoba	Hydraulic works	Reconstruction de canal de refrigeración y descarga de agua de planta al lago	10/8/2017
118	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D28/17 Drainage management drainage Pilar - Río Segundo	12/5/2017
119	Gobierno de Tucumán	Tucumán	Hydraulic works	LPN 01/16 - Colector de desagüe pluvial urbano de la ciudad de Lules	19/1/2017
120	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP OE 7/17 Emergency works Protection contra flooding de la localidad de Pincen, Río Quinto	14/9/2017
121	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D 26/17 Obras internas lagoon La Picasa, obra de regulación reservorio # 3, Dpto Roque Sáenz Peña	30/5/2017
122	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D4/16 Improvement integral del sistema de Stormwater drainage de la ciudad de las Varillas	28/10/2016
123	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP 15/17 Drainage management de Basins y Upgrading de canales, Departamento San Justo	10/4/2017
124	Gobierno de Salta	Salta	Hydraulic works	LP 01/18 - Flood protection works para el control de erosión en el Río Pilcomayo	18/4/2018
125	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	Emergency works Drainage management arroyo el Manantial, zona norte de RP N° 2 tramo RN N° 158 a RP N° 3	10/11/2016
126	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	Stormwater drainage basin alta Canal Godeken	10/12/2016
127	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D26/18 Drainage management basin Miotti y canal pluvial este de Marcos Juárez	23/8/2018
128	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	Subasta - Reinforcement Costanera Miramar	7/8/2017
129	Armada Argentina	Buenos Aires	Hydraulic works	Apostadero Naval San Fernando. Shoreline protection	26/7/2016
130	Gobierno de Salta	Salta	Hydraulic works	Nueva Collector road máxima para la localidad de Cerrillos y zona sur de Salta	19/8/2016
131	GCABA	CABA	Hydraulic works	Cleaning de Arroyos - Service	24/8/2023
132	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D 29/17 Drainage management de Basins Norte Villa María - Canal Pampa Coche - Upgrading canal desviador al río Tercero - Tramos críticos	15/5/2017
133	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D2/16 Drainage management de drainage urbanos y periurbanos de la ciudad de Colonia Caroya	26/10/2016
134	Municipalidad de Pehuajó	Buenos Aires	Hydraulic works	Embankment Flood protection Peahuajo	23/8/2022
135	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D18/17 Upgrading canal norte y canal sur Isla Verde, Dpto Marcos Juárez	22/5/2017

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS / ARGENTINE REPUBLIC

#	CLIENT	PROVINCE / LOCATION	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
136	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D21/18 Drainage management y drenaje y flood control localidad de Leguizamón	9/8/2018
137	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D3/16 Refurbishment of canal arroyo Las Calaveras y desague calle V Sarsfield de Villa del Rosario	27/10/2016
138	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hydraulic works	LP 19/16 Refurbishment y Expansion supply system of drinking water Cruz del Eje	5/9/2016
139	Gobierno de Neuquén	Neuquén	Hydraulic works	Aprovechamiento multipropósito Nahueve - Dam	15/12/2018
140	Gobierno de Río negro	Río Negro	Hydraulic works	Aqueduct Sierra de La Ventana y Arroyo Los Berros	17/7/2023
141	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	LP Paving drainage y Complementary works Avda French - Capital	28/10/2016
142	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	LP Reconstruction del paseo costero en el campo de la Gloria, San Lorenzo	15/6/2018
143	M e I S P P - Buenos Aires	Buenos Aires	Hydraulic works	LPI 1/19 Prestamo CAF - Upgrading del River channel del Tramo Medio del Río Luján RP N6 - Tramo I - IV	10/5/2019
144	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D27/17 Functional upgrading y Cleaning canal los Tamarindos - Laboulaye	15/5/2017
145	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D 25/17 Obra Drainage management basin suroeste de La Carlota a lagoon Brava	22/5/2017
146	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D19/17 Maintenance de cauces. cuecas del oeste cordobés, río Calabulumba, río Seco y río De los Sauces	26/5/2017
147	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D 32/17 Works for Upgrading de canales en Dpto Unión: Drainage management Arroyo Chato	23/7/2017
148	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D30/17 Improvement sistema de irrigation Pichanas - riverbank izquierdo Etapa I	7/4/2017
149	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP 13/17 Upgrading and cleaning de canales de sistema de irrigation ciudad de Cordoba, zona norte y sur y Maintenance del river channel del río Suquia	10/4/2017
150	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D14/17 Functional upgrading de descargador de fondo de reservoir de Río Tecero, Dpto Calamuchita	12/12/2018
151	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D45/18 Works for Upgrading y Maintenance de canales de la Provincia de Córdoba 2019	17/4/2017
152	Min I O y SP de La Nación	Córdoba / S Fe	Hydraulic works	LP 01/17 - Refurbishment: Canal San Antonio - Tramos varios S	24/11/2017
153	Min I O y SP de La Nación	Buenos Aires	Hydraulic works	Canals Monez Cazón y derivaciones - Tramo I - V	15/10/2021
154	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat	Santa Fe	Hydraulic works	Estabilización de la cascada saladillo - I Etapa - Mundo Construcciones	19/9/2016
155	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	LP Aqueduct of the shoreline. Sistema de supply of agua a la localidad de Rincón	6/1/2017
156	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	LP Conducto Roverano - Chaperouge - Etapa I - Santo Tomé	28/11/2017
157	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	LP Construction canal aliviador Arequito, Dpto Caseros	5/12/2017
158	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hydraulic works	LP Plan integral de works hídricos, Etapa I, localidad de Firmat	7/4/2017
159	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hydraulic works	LP D17/17 Basins Dpto Juarez Celman - Upgrading and cleaning del canal Huanchilla	11/4/2023
160	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat	Santa Fe	Hydraulic works	Sistema de Flood protection ante flooding del sector oeste de los distritos arroyo Leyes y San José del rincón	19/1/2023
161	MOP	Chubut	Hydraulic works	Dam nacimiento río Senguer - SEMISA	1/7/2021
162	Municipalidad de Formosa	Formosa	Infrastructure	Complementary works, Barrio San Juan	31/8/2023
163	Municipalidad de Rawson	Chubut	Infrastructure	Services, road and pedestrian network de 158 parcelas y 136 familias de la denominada chacra 8 en la ciudad de Rawson	27/9/2016
164	DNV	Córdoba	Roadworks	LPI 16/16 Highway RN 19 - Tramo I - IV	4/1/2022
165	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Roadworks	Basic works Y Paving DE LA Provincial Route N° 23 –TRAMO: EMPALME National Route N° 81 (PALO SANTO) – EMPALME National Route N° 86 (GENERAL BELGRANO) DEPARTAMENTOS: PIRANÉ –	6/10/2021
166	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Roadworks	Dual carriageway en la National Route N° 11 – duplicación de Carriageway – Obra Básica y Paving – Tramo: Roundabout de la Virgen del Carmen – Intersection R.N.N° 81- Provincia de Formosa	16/12/2016
167	DNV	Buenos Aires	Roadworks	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Carmen de Areco - Km 141 - Km 196	18/2/2022
168	Dirección Provincial de Vialidad	Catamarca	Roadworks	Obra Construction of basic works y Paving en Provincial Route N° 43 Tramo: Villa Vil (Empalme. Ruta Prov. N° 36) – Antofagasta de La Sierra (Limite con Salta)	16/12/2016
169	DNV	Buenos Aires	Roadworks	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Chacabuco Km 196 - Km 219	19/8/2016
170	DNV	Cordoba	Roadworks	LP Expansion of bridge existente sobre río Jesús María, km 755	26/8/2016
171	DNV	Mendoza	Roadworks	LPN 18/16 Bridge sobre arroyo seco	28/4/2023
172	Dirección Nacional de Vialidad	Catamarca	Roadworks	Obra conservación mejorativa: Protection de riverbanks y Restoration de cota de river channel en bridge sobre río del Valle, RN 38, tramo río Ongolí, Km 576,83,	

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY**PUBLIC AND PRIVATE TENDERS / INTERNATIONAL**

#	CLIENT	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
173	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Fiscalización	CONSTRUCTION SUPERVISION OF DE LA AVENIDA COSTANERA NORTE DE ASUNCIÓN - 2DA. PHASE Y CONNECTION (AVDA. PRIMER PRESIDENTE) CON LA National Route N° 9	26/11/2019
174	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Roadworks	Rehabilitation and widening to dual carriageway del tramo Remanso RN 9 - Puerto Falcon -19, kms	5/8/2020
175	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Fiscalización	Construction supervision of Common areas de Puerto Asunción - Segunda Etapa	1/9/2020
176	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	Erosion control	ARCC - Package 1 - Integrated solutions Barrancas de San Idelfonso y San Carlos - Flood protection works. Hydraulic works y erosion	14/1/2021
177	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	Erosion control	ARCC - Package de Integrated solutions Ríos Huara y Canete - Flood protection works. Hydraulic works y erosion	15/2/2021

GENERAL CONCLUSIONS ON COMMERCIAL MANAGEMENT

This document analyzes and consolidates the results of the commercial management activities led by Marcelo Alais for Grupo INMAC S.A. during 2016–2024, highlighting their contribution to commercial resilience, risk management and the continuity of the company's activities in a particularly challenging macroeconomic environment.

The value of this professional experience lies in the demonstrated ability to identify, analyze, cost, budget and assess the risks of construction and infrastructure opportunities with an aggregate value of USD 1.473 billion.

This figure represents the aggregate value of commercial opportunities identified and evaluated, of which 124 were costed and budgeted. It must not be interpreted as the value of contracts necessarily awarded or works executed, nor as consultancy revenue.

1. Financial Sustainability

Maintaining an average hit rate above 33% across the two main business channels (public and private) demonstrates a high level of cost-engineering expertise and an accurate understanding of competitive conditions.

2. Risk Mitigation Culture

Systematic screening of unviable projects and timely management of cancelled tenders helped avoid the company's exposure to penalties or contracts with negative margins, while prioritizing liquidity and business continuity.

3. Preservation of Intangible Assets

Maintaining relationships of trust with key operators and leading public-sector contracting entities helped sustain the company's operational continuity, including during its 2020 financial restructuring, and reinforced the firm's standing in the regional market.

The rigor, predictive controls and methodological strength reflected in this report support the value of this commercial management model as an example of executive excellence that can be replicated in large-scale projects.

Professional References

For further information regarding this document, the following individuals may be contacted:

Ing. Gustavo Osvaldo Salerno - CPESC
Founder and President, Grupo INMAC
gustavo.salerno@inmac.com.pe

Ing. Germán Pablo Salerno
General Manager, INMAC PERU S.A.C.
gpsalerno@inmac.com.pe

Dra. María Laura Descalzo
President, INMAC PY S.A.
maria.descalzo@inmac.com.py

**RESUMEN EJECUTIVO: GESTIÓN COMERCIAL Y RESILIENCIA EN INFRAESTRUCTURA (2016-2024)**

El presente documento analiza y consolida el desempeño del área comercial liderada por el Sr. Marcelo Alais para el Grupo INMAC S.A. durante un ciclo macroeconómico de extrema volatilidad en Argentina, Paraguay y Perú.

Durante el período 2016–2024, el equipo comercial identificó y evaluó 177 oportunidades de obras y servicios públicos y privados en Argentina, Paraguay y Perú, por un volumen agregado de USD 1.473 millones. De ellas, 124 fueron presupuestadas y 96 dieron lugar a ofertas firmes. Los importes no representan necesariamente contratos adjudicados, obras ejecutadas ni ingresos obtenidos por INMAC S.A.

Con un enfoque altamente especializado en Infraestructura Crítica e Hidráulica para el sector público, y una fuerte penetración en el mercado corporativo de Oil & Gas —liderado por cuentas estratégicas como YPF S.A. y TGN S.A.— el área comercial validó una tasa de éxito técnico global del 33,33% sobre las ofertas firmes presentadas.

Incluso ante escenarios adversos, incluyendo la pandemia global y una devaluación cambiaria nacional superior al 6.000,00%, la gestión contribuyó a sostener la continuidad comercial y operativa, la protección de márgenes mediante un riguroso estudio de costos y la consolidación de alianzas clave a nivel regional.

ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD POR MERCADO**Mercado de Oil & Gas y Energía Privado / Tasa de éxito técnico del 33,33%**

Sobre un total de 48 ofertas en firme presentadas ante operadoras de alta exigencia como YPF S.A., TGN S.A. y Pluspetrol, obtuvimos 16 victorias técnicas. Esto demuestra que 1 de cada 3 propuestas puestas sobre la mesa de corporativos internacionales fue ganada por nuestra ingeniería de costos.

Mercado Público Nacional / Tasa de éxito técnico del 34,78%

Al competir ante ministerios, vialidades nacionales y municipios en Argentina, consolidamos una efectividad simétrica de 16 ofertas técnicamente ganadoras sobre 46 ofertas firmes. Esto ratifica una calibración de presupuestos extraordinariamente consistente, independientemente de la naturaleza del comitente.

Estrategia de Expansión Internacional:

En el mercado regional (Paraguay y Perú), implementamos una estricta matriz de riesgo que desestimó oportunamente 3 proyectos internacionales por falta de consorcios idóneos, compitiendo en firme solo en 2 proyectos de alta ingeniería en Perú, donde capturamos un valioso Segundo Puesto competitivo.

Todas las licitaciones fueron estudiadas y presupuestadas en tiempo y forma por el área comercial. Los valores expresados corresponden a las ofertas presentadas o a presentar a la fecha de su apertura, de acuerdo a cada pliego licitatorio.

En el caso de uniones transitorias de empresas (UTE), se computa la participación neta de INMAC S.A.

Nota:

Todos los montos contemplan el Impuesto al Valor Agregado (IVA) local e internacional, convertidos al tipo de cambio oficial vendedor del Banco de la Nación Argentina (BNA) a la fecha de presentación.

CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS



RESUMEN EJECUTIVO: GESTIÓN COMERCIAL Y RESILIENCIA EN INFRAESTRUCTURA (2016-2024)

Índice de Efectividad Técnica en Licitaciones (Hit Rate):

32 ofertas alcanzaron las condiciones de ganadoras técnicas (14 Adjudicadas + 18 Ganadas y no Adjudicadas por el cliente).

Tasa de Éxito Técnico en Licitaciones:

33,33% para el sector privado y 34,78% para el sector público.

Obras Adjudicadas:

14 obras efectivamente adjudicadas.

Ofertas Técnicamente Ganadoras No Adjudicadas:

18 ofertas que alcanzaron la condición de ganadoras técnicas, pero no fueron adjudicadas por los comitentes.

Según el análisis de gestión comercial, las 18 ofertas técnicamente ganadoras que no fueron adjudicadas estuvieron afectadas por factores externos, entre ellos restricciones presupuestarias de los comitentes y condiciones macroeconómicas adversas.

Eficiencia Operativa en Segundos Puestos:

Quedar en Segundo Puesto en 6 oportunidades dentro de mercados tan masivos e hipercompetitivos indica que la calibración de márgenes estuvo sumamente cerca del punto óptimo de adjudicación, sin sacrificar la rentabilidad de la compañía.

Rigurosidad en el Filtro de Riesgo (No Cotizadas):

Las 53 obras clasificadas como "No Cotizadas" validan el fuerte control preventivo del área comercial. Abstenerse por "Falta de Socio adecuado" (17), "Problemas en el Pliego" (11) o resguardo ante el "Compre Provincial" (5) ratifica una gestión orientada a preservar la posición financiera de la compañía y evitar contratos con riesgos económicos o financieros elevados.

INDICADOR COMERCIAL	PRIVADO O&G 1 - 89	SECTOR PUBLICO LICITACIONES # 90 - 172	INTERNACIONAL 173 - 177
Licitaciones Totales por sector	89	83	5
Licitaciones Cotizadas / Anuladas	41	37	3
Ofertas Firmes Presentadas	48	46	2
Victorias Técnicas Obtenidas	16	16	0
HIT RATE POR SEGMENTO	33.33%	34.78%	0.00

Nota:
Se utiliza una tasa de éxito técnico calculada sobre ofertas firmes presentadas. Se excluyen del cálculo las obras desestimadas preventivamente por riesgo (No Cotizadas o Anuladas por el oferente). Esto mide la capacidad real de conversión y éxito del equipo al momento de competir efectivamente en el mercado.

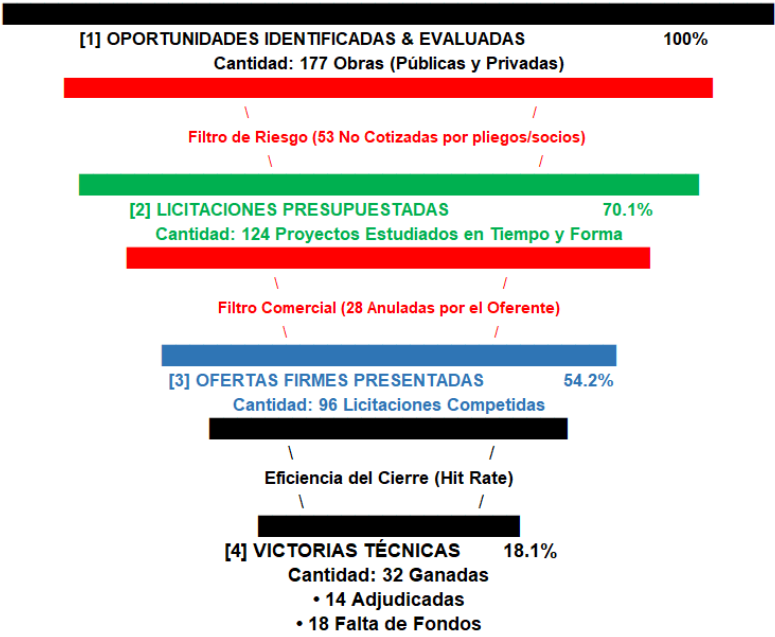
CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS



	TOTAL	PU PR		TOTAL	PU PR	
	USD Mill	USD Mill		CANTIDAD	CANTIDAD	
Presentadas	997,6	452,7	544,9	111	52	59
Ganadas y Adjudicadas	81,5	77,8	3,7	14	11	3
Ganadas y No Adjudicadas	115,3	61,0	54,3	18	5	13
Total Ganadas	196,8	138,8	58,0	32	16	16
Perdidas	579,8	227,7	352,1	58	29	29
Perdidas segundo puesto	116,2	61,2	54,9	6	3	3
Total Perdidas	696,0	288,9	407,1	64	32	32
Anuladas por el oferente	104,9	25,0	79,8	15	4	11
Anuladas - Se presupuestaron	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Anuladas por el oferente	56,3	30,8	25,5	13	5	8
No cotizamos - Se presupuestaron	419,6	379,7	39,9	53	31	22
Falta de socio	279,4	239,6	39,9	17	9	8
Problemas en el pliego	5,5	5,5	0,0	11	6	5
Por compre provincial	25,3	25,3	0,0	5	5	0
Decisión del Directorio	79,9	79,9	0,0	3	3	0
Estudiadas y no presentadas	29,5	29,5	0,0	17	8	9
TOTAL	1.473,5	863,2	610,3	177	88	89

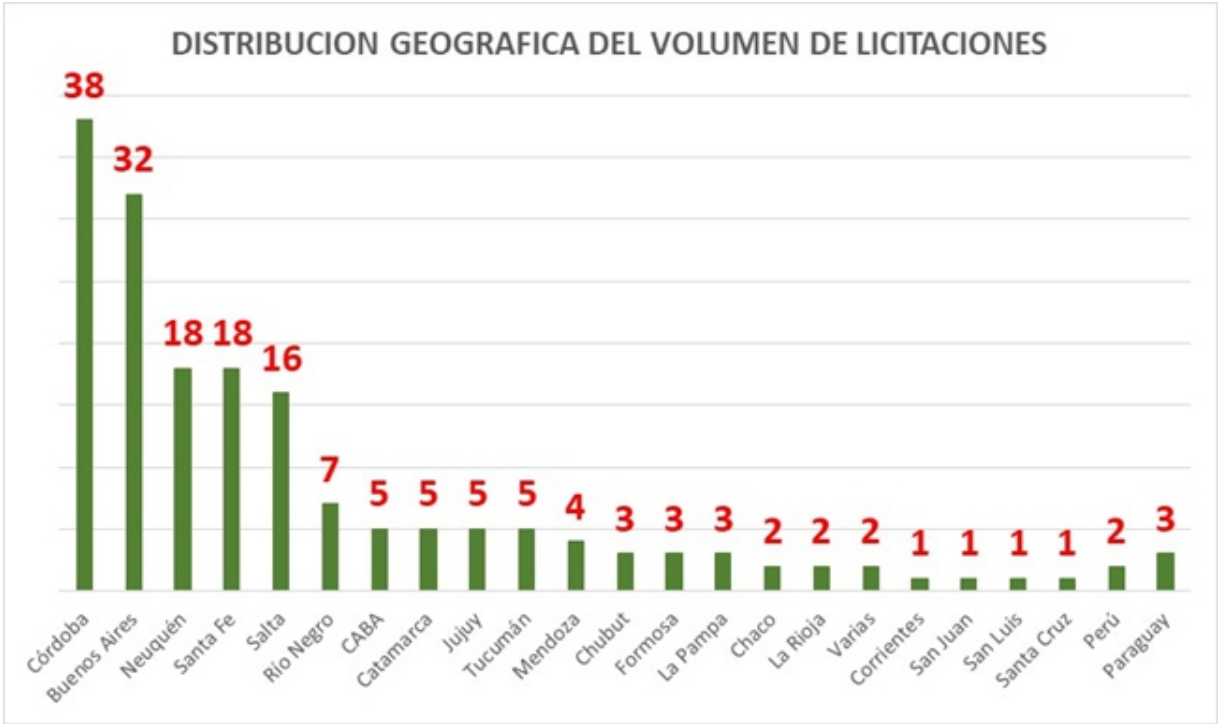
Nota: Las 32 victorias técnicas comprenden 14 contratos adjudicados (11 públicos y 3 privados) y 18 ofertas técnicamente ganadoras no adjudicadas (5 públicas y 13 privadas). La tasa de éxito técnico incluye ambas categorías.

CATEGORIA COMERCIAL	SITUACION	CANTIDAD	%
ÉXITO COMERCIAL (32)	● ADJUDICADA	14	7.9%
	● GANAMOS / NO SE ADJUDICÓ POR FALTA DE FONDOS	18	10.2%
OFERTAS PRESENTADAS NO EXITOSAS (64)	● PERDIMOS	58	32.8%
	● PERDIMOS - SEGUNDO PUESTO	6	3.4%
ANULADAS / DESESTIMADAS (28)	● ANULADA POR EL OFERENTE - PRESUPUESTADAS - NO PRESENTADAS	15	8.5%
	● ANULADA POR EL OFERENTE - PRESUPUESTADAS	13	7.3%
NO COTIZADAS (53)	● NO COTIZAMOS	17	9.6%
	● NO COTIZAMOS - FALTO SOCIO	17	9.6%
	● NO COTIZAMOS - PROBLEMA PLIEGO	11	6.2%
	● NO COTIZAMOS POR COMPRE PROVINCIAL	5	2.8%
	● NO COTIZAMOS - DECISIÓN DEL DIRECTORIO	3	1.7%
TOTAL GENERAL		177	100%





PAIS	PROVINCIA	TOTAL		PU	PR
		CANTIDAD	%	CANTIDAD	
Argentina	Cordoba	38	21,5%	33	5
Argentina	Buenos Aires	32	18,1%	10	22
Argentina	Neuquén	18	10,2%	1	17
Argentina	Santa Fe	18	10,2%	14	4
Argentina	Salta	16	9,0%	8	8
Argentina	Río Negro	7	4,0%	2	5
Argentina	CABA	5	2,8%	2	3
Argentina	Catamarca	5	2,8%	3	2
Argentina	Jujuy	5	2,8%	1	4
Argentina	Tucumán	5	2,8%	1	4
Argentina	Mendoza	4	2,3%	1	3
Argentina	Chubut	3	1,7%	2	1
Argentina	Formosa	3	1,7%	3	0
Argentina	La Pampa	3	1,7%	1	2
Argentina	Chaco	2	1,1%	0	2
Argentina	La Rioja	2	1,1%	0	2
Argentina	Varías	2	1,1%	0	2
Argentina	Corrientes	1	0,6%	1	0
Argentina	San Juan	1	0,6%	0	1
Argentina	San Luis	1	0,6%	0	1
Argentina	Santa Cruz	1	0,6%	0	1
TOTAL RA		172	97,2%	83	89
Perú	Varías	2	1,1%	2	0
Paraguay	Varías	3	1,7%	3	0
TOTAL EXTERIOR		5	2,8%	5	0
TOTAL LICITACIONES		177	100,0%	88	89



TIPO DE OBRA	TOTAL	PU	PR	PU	PR
		CANTIDADES		%	
Hidráulicas	72	62	10	70,5%	11,2%
Petroleras	42	0	42	0,0%	47,2%
Gas	13	0	13	0,0%	14,6%
Ferrovias	12	8	4	9,1%	4,5%
Viales	14	12	2	13,6%	2,2%
Mineras	7	0	7	0,0%	7,9%
Infraestructura	6	2	4	2,3%	4,5%
Erosión	4	2	2	2,3%	2,2%
Eléctricas	3	2	1	2,3%	1,1%
Energéticas	4	0	4	0,0%	4,5%
TOTAL	177	88	89	100%	100%

CLASIFICACION	DESCRIPCION DE LA OBRA	TOTAL Un	PU Un	PR Un
ENERGETICAS	Parques eólicos	4	0	4
ELECTRICAS	Líneas de media y alta tensión	3	2	1
EROSION	Defensas, obras hidráulicas, control de erosión	4	2	2
FERROVIARIAS	Reparación y construcción de puentes	6	5	1
	Desvíos ferroviarios en plantas de acopio	3	0	3
	Mejoramiento de vías	2	2	0
	Reconstrucción de terraplenes	1	1	0
GAS	Protección de ductos en cruces de ríos	11	0	11
	Reparación de erosiones para ductos	2	0	2
HIDRAULICAS	Canales	14	14	0
	Defensas de costas y protección de barrancas	17	10	7
	Desagues pluviales	13	12	1
	Cloacas y aguas	4	4	0
	Obras de emergencia	2	2	0
	Sistematizaciones y estabilizaciones	14	12	2
	Presas	2	2	0
	Acueductos	2	2	0
	Conductos	1	1	0
	Limpieza y mantenimiento	3	3	0
	SUB TOTAL OBRAS	108	74	34

CLASIFICACION	DESCRIPCION DE LA OBRA	TOTAL Un	PU Un	PR Un
INFRAESTRUCTURA	Noria / ingeniería	2	0	2
	Urbanización	4	2	2
MINERAS	Acueductos	1	0	1
	Alquiler de equipos	1	0	1
	Infraestructura	1	0	1
	Construcción de caminos	1	0	1
	Movimiento de suelos	3	0	3
PETROLERAS	Acueductos	1	0	1
	Defensas / erosión	3	0	3
	Eléctricas	1	0	1
	Flowlines	4	0	4
	Infraestructura y obras civiles	11	0	11
	Ingeniería	1	0	1
	Locaciones	13	0	13
	Mantenimiento de caminos	2	0	2
	Movimiento de suelos	2	0	2
	Saneamiento	2	0	2
	Vial	2	0	2
VIALES	Autopistas	6	6	0
	Movimiento de suelos	2	1	1
	Puentes	2	2	0
	Pavimentos	4	3	1
	SUB TOTAL OBRAS	69	14	55
	TOTAL OBRAS	177	88	89

CONSTRUCCION

Licitaciones privadas / clientes

COMITENTE	PR CANTIDADES	SECTOR
YPF S.A.	35	OIL & GAS
TGN S.A.	12	GAS
LDC ARGENTINA S.A.	6	CEREALERA
PLUSPETROL S.A.	6	OIL & GAS
HARZ ENERGY S.A.	2	ENERGIA
LILAC SOLUTIONS INC	2	MINERA
MINERA DEL ALTIPLANO S.A. - LIVENT	2	MINERA
RUEDA DE BUENOS AIRES S.A.	2	ENTRETENIMIENTO
TECHINT S.A.	2	OIL & GAS
YPF EE S.A.	2	ENERGIA
360 ENERGY S.A.	1	ENERGIA
CAMUZZI GAS PAMPEANA S.A.	1	GAS
CICON y OTROS UT	1	CONSTRUCTORA
CONTRERAS S.A.	1	VIAL
COPIMEX S.A.	1	FERROVIARIO
ELECNOR S.A.	1	ENERGIA
ENERGETICA ARGENTINA S.A.	1	ENERGIA
FINCA ANTONELLA SA	1	ALIMENTICIA
HANACOLLA S.A.	1	MINERA
JMAC SERVICES S.A.	1	OIL & GAS
LITICA S.A.	1	MINERA
MARINA RIO LUJAN	1	BARRIOS
MIAVASA	1	CONSTRUCTORA
MOLINOS AGRO S.A.	1	CEREALERA
POSCO ARGENTINA S.A.	1	MINERA
TRANSCOMAHUE S.A.	1	ENERGIA
ZANAR S.A.	1	REAL STATE
AUSOL S.A.	1	VIAL
NA - SA *	0	ENERGIA
TOTAL	89	

Nota:

Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NA-SA) es una empresa del estado argentino.

	2016 /5	2017	2018	2019	CONVOCATORIA DE ACREEDORES				
					2020	2021	2022	2023	2024/5
	LICITACIONES PRIVADAS / PUBLICAS								
Presidentes									
Mauricio Macri	44	40	32	17	3	8	13	17	3
Alberto Fernández									
Javier Milei									
Pandemia - Covid 19									
Dólar BNA Vendedor									
Inicio	13,3	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25
Fin	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25	914,0
Variación anual	21,1%	17,4%	94,7%	71,2%	41,7%	20,7%	70,1%	352,0%	10,4%
Gasoil Premium									
Inicio	12,54	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584
Fin	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584	918
Variación anual	23,8%	28,7%	74,3%	43,3%	25,6%	35,4%	90,9%	260,3%	57,2%
Indice de costo de la construcción Gran Buenos Aires									
Variación anual									
Nivel General	32,3%	26,6%	44,8%	47,8%	42,3%	48,5%	97,6%	222,8%	54,0%
Materiales	27,5%	21,9%	61,6%	50,6%	64,4%	55,3%	94,3%	297,4%	32,1%
Mano de Obra	32,9%	26,8%	35,1%	46,6%	27,1%	41,5%	103,2%	151,8%	82,7%
Gastos Generales	50,5%	44,0%	40,3%	45,8%	35,7%	50,9%	87,7%	192,9%	81,1%

En marzo de 2020 se implementaron en Argentina las primeras restricciones sanitarias de alcance nacional frente a la pandemia de COVID-19 y la empresa presentó convocatoria de acreedores en el segundo semestre del año 2020.

Obsérvese la evolución de las principales variables macroeconómicas y de los costos de la construcción durante las distintas administraciones presidenciales de la República Argentina.

El cuadro permite apreciar el complejo contexto macroeconómico en el que desarrolló sus actividades el área comercial conducida por Marcelo Alais, caracterizado por elevados niveles de inflación, fluctuaciones del tipo de cambio y significativos incrementos en los costos de la construcción.

A pesar de ello, el área comercial mantuvo la continuidad operativa, logrando presentar 24 ofertas (3 en el exterior).

Nota de Gestión Operativa y Continuidad de Negocio:

La convocatoria de acreedores iniciada por la compañía en el segundo semestre de 2020 —en un contexto global y local fuertemente impactado por las restricciones derivadas de la pandemia de COVID-19— formó parte de la reestructuración financiera de la empresa, sin interrumpir la actividad técnico-comercial del área conducida por Marcelo Alais.

Lejos de contraerse, el equipo comercial contribuyó decisivamente a la continuidad comercial y operativa del Grupo INMAC preservando la confianza de comitentes críticos de la industria energética y pública.

La capacidad para seguir cotizando con éxito bajo parámetros de inflación de costos superiores al 200,0% anual y devaluaciones extremas valida la rigurosidad, el control de riesgos y la solidez metodológica de esta gestión comercial.

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
1	Transcomahue S.A.	Río Negro	Eléctrica	Alipiba II - Nuevo Electoducto en 132 Kv e interconexión en Villa La Angostura / IPE Neuquén S.A. - Electrificadora del Valle / Obras civiles: camir	16/2/2023
2	Energetica Argentina S.A.	Buenos Aires	Energética	Parque Eólico Energetica I - Torquinst. Base, caminería y electricidad - 31 aerogeneradores	16/8/2016
3	Elecnor	Santa Cruz	Energética	Parque Eólico Viento los Hércules - Total Eren - 27 aerogeneradores	21/2/2017
4	Finca Antonella	La Rioja	Erosión	Finca Antonella - Relleno, compactación de laderas	10/11/2016
5	Harz Energy S.A.	Córdoba	Erosión	Control de Erosión - Parque Solar Cura Brochero - Ingeniería	23/12/2022
6	LDC Argentina SA	Chaco	Ferrovial	Desvío ferroviario Planta LDC - Campo Largo	31/3/2017
7	LDC Argentina SA	Chaco	Ferrovial	Desvío ferroviario Planta LDC - Campo Largo	12/5/2016
8	Copimex S.A.	Buenos Aires	Ferrovial	Defensa de pilar de puente ferroviario sobre el Río Salado	27/10/2022
9	LDC Argentina SA	Córdoba	Ferrovial	Ingeniería de detalle, desvío ferroviario, plata de Jesús María	28/11/2016
10	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas	AHO-98248 - Adecuación de los Cruces del Río de las Piedras	19/5/2016
11	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-111111 - Adecuación del valle de inundación de Río Medina Pk 658+90 y Pk 660+900	9/8/2018
12	TGN SA	San Luis	Gas	NBA-120641 - Adecuación del Río Quinto y protección de ducto	7/5/2019
13	TGN SA	Jujuy	Gas	AHO-99450 - Adecuación del Río Zora y protección de ducto	25/7/2016
14	Camuzzi Gas Pampeana S.A.	Buenos Aires	Gas	Camuzzi - Estudio adecuación de tapada Gto Añelo - Sierra de la Ventana	24/5/2023
15	TGN SA	Salta	Gas	AHO-98615 - Adecuación del cruce del Río Unchimé -2016	16/6/2016
16	TGN SA	Salta/Santa Fe	Gas	GUC109572A - Servicio de Relevamiento de Arroyos y Canales	5/12/2017
17	TGN SA	Tucumán	Gas	AHO-03103 - Adecuación Río Medina (Contrapesado preliminar de dos tramos flotados)	21/2/2017
18	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-107547 - Remediación precaria del cruce del Río Medina	19/9/2017
19	TGN SA	Varias	Gas	NBA-112989 - Campaña 2018 - Adecuación de cruce de ríos de Salta a Bs As	13/6/2018
20	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-112505 - Obra "GSD-00352 - Adecuación río Medina (contrapesos)"	7/5/2018
21	TGN SA	Salta	Gas	NBA-121603 - Servicio de adecuación del río Metan	24/6/2019
22	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas	MRC122670C - Plan de reparación de erosiones	20/9/2019
23	Techint SA	Buenos Aires	Hidráulica	Proyecto E. Berazategui. Relleno en zona de obradores	18/11/2016
24	Harz Energy S.A.	Córdoba	Hidráulica	Defensa y sistematizaciones de canal	1/3/2024
25	Miavasa	CABA	Hidráulica	Defensa de costa - Barrio Bueno	23/2/2022
26	LDC Argentina SA	Santa Fe	Hidráulica	Protección de Barranca Etapa III	12/5/2016
27	Molinos Agro SA	Santa Fe	Hidráulica	Protección de Barranca	3/8/2018
28	LDC Argentina SA	Buenos Aires	Hidráulica	Reparación de barranca y tanque	6/1/2017
29	LDC Argentina SA	Santa Fe	Hidráulica	Protección de Barranca Etapa II	19/10/2018
30	Marina Río Luján	Buenos Aires	Hidráulica	Desagues pluviales	1/11/2023
31	CICON y otros UT	San Juan	Hidráulica	Ingeniería sobre el estudio de escurrimiento y planteo de soluciones para el manejo de las aguas	23/5/2022
32	360 Energy S.A.	La Rioja	Hidráulica	Proyecto optimización hidráulica - Ingeniería	4/3/2024
33	Techint Ingeniería y construcciones	Buenos Aires	Infraestructura	Proyecto Nueva Costa del Plata - Movimiento de suelos, redes de agua, cloaca, electricidad, comunicaciones y defensa de costas / SEMISA	27/11/2020
34	Zanara S.A.	Buenos Aires	Infraestructura	Obra viales e hidráulicas del Barrio La Posta	1/9/2021
35	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infraestructura	Noria en Puerto Madero - Obra hidráulica	7/6/2022
36	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infraestructura	Noria en Puerto Madero - Ingeniería	19/10/2023
37	Posco Argentina S.A.	Salta	Minera	Construcción de piletas - Movimiento de suelos	24/2/2022
38	Minera del Altiplano SA - Livent	Catamarca	Minera	Movimiento de suelos Fase I, Piletas, Expansión de la planta y mantenimiento de caminos	16/6/2019
39	Minera del Altiplano SA - Livent	Catamarca	Minera	Acueducto Río Los Patos	25/2/2019
40	Lilac Solutions, Inc	Jujuy	Minera	Obra civil, de la warehouse structure	6/10/2022
41	Litica SA	Salta	Minera	Construcción de caminos en Salar Arizarono Norte	20/3/2019
42	Lilac Solutions, Inc	Salta	Minera	Equipos de Alquiler	7/11/2022
43	Hanacolla	Salta	Minera	Proyecto Doncella - Movimiento de suelo	2/8/2023

CONSTRUCCION



LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
44	YPF S.A.	Neuquén	Petrolera	Defensas Aluvionales NOC 2024	19/7/2023
45	YPF EE SA	Buenos Aires	Petrolera	BOP Parque Eólico Los Teros II	14/5/2019
46	Pluspetrol SA	Neuquén	Petrolera	Doc1166361040 - RFP-Tendidos flowline-NQN-ARG-2018	2/1/2018
47	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8870/18 Servicio de mantenimiento de locaciones, caminos de acceso y tareas de saneamiento	11/7/2018
48	YPF SA	Chubut	Petrolera	BOP Parque Eólico Manantiales Bher II Etapa	20/1/2017
49	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9235/18 Construcción 4 locaciones, caminos y obras varias Yac Zona Central, Huincul y Loma La Lata	7/1/2019
50	Pluspetrol SA	La Pampa	Petrolera	Doc 1559296548 Tendido de líneas de conducción - Plantilla de procesos RFP	28/3/2019
51	Jmac Servicios S.A.	Neuquén	Petrolera	Acueducto - Sistema de transferencia Portezuelo	16/6/2023
52	Pluspetrol SA	La Pampa	Petrolera	Doc1872618407 - RFI Locaciones Río Colorado 2019	6/8/2019
53	YPF SA	Salta	Petrolera	60 - 1054 - Servicio de abandono y retiro de gasoductos Ramos - Cornejo, Yacimiento Ramos. 75 km	13/1/2018
54	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 9076/18 Construcción de 8 locaciones y caminos de acceso Estación Fernandez Oro	27/8/2018
55	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8565/17 Construcción de 6 locaciones y caminos Yacimiento Loma Campana, La Amarga Chica y Bandurrias	4/12/2017
56	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 8222 Construcción gasoducto 16" Loop EFO	19/12/2016
57	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8827/18 Construcción de 6 locaciones y caminos de acceso Yacimiento Huincul	24/1/2018
58	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9045/18 Construcción 24 locaciones, caminos y obras varias, Yac La Lata y zona central	24/7/2018
59	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 9028/18 Servicio de mantenimiento de locaciones, caminos de acceso, tareas de saneamiento / EFO	28/8/2018
60	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9149/18 Construcción de 3 locaciones para baterías del Alto Gor (HGOR)	16/10/2018
61	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	OC - 3448/19 - Vilegas - Galpón de celdas para acopio de fertilizantes a granel	14/6/2019
62	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	60-0899 Bacheo y mant acceso UTE Escobar	16/9/2016
63	Pluspetrol SA	Mendoza	Petrolera	Construcción de 2 locaciones y movimiento de suelos en Sierra del Nevado	10/9/2018
64	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 60-835 Limpieza y perfilado perimetral del recinto este de refulador y saneamiento arroyo Pachi	11/7/2016
65	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 60-835 Limpieza y perfilado perimetral del recinto este de refulador y saneamiento arroyo Pachi	16/9/2016
66	Pluspetrol S.A.	Mendoza	Petrolera	Estudio Hidrico Yacimiento Río Colorado - para oleoducto de venta y gasoducto de suministro de gas	11/3/2022
67	Pluspetrol SA	Mendoza	Petrolera	Doc 1017123847 - RFI Construcción de 4 locaciones Sierra del Nevado - NQN 2017	29/5/2017
68	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 59 - 3192 Obras civiles menores EE SS 2016	19/8/2016
69	YPF SA	Río Negro	Petrolera	Proyecto de vinculación entre cabecera de Gto. Medanito - Allen (TGS) con Gto. Centro Oeste (TGN) - Gasoducto de 18 Km de 16" de diámetro	7/10/2016
70	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8229 Reconstrucción y construcción de protecciones aluvionales La Amarga Chica	25/11/2016
71	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	Pavimentación Zona La Plata	11/7/2017
72	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8805/17 Obras de protección aluvional y tapadas de ductos Yac Loma La Lata	7/5/2018
73	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8915/18 Construcción de 8 locaciones y caminos de acceso en Yac LACH, CLM, ADLA y CLM Neuquén	24/4/2018
74	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8978/18 Construcción de 16 locaciones y caminos de acceso Yac Huincul	28/5/2018
75	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9174/18 Adecuación de repositorios en bajo Añelo - Construcción de 7 piletas	20/11/2018
76	YPF SA	Córdoba	Petrolera	CPP 3328/18 OPESSA Leones, Estación de servicio, obras civiles generales	5/7/2018
77	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 59 3336 - OPESSA Avda Tejedor 7600 - Demolición de instalaciones de sanitarios y construcciones nuevas	1/8/2018
78	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 3329 OPESSA OPELAUQUEN - Demolición, construcciones nuevas, pavimentos y mejoras, RN 5 km 446	27/8/2018
79	YPF SA	Córdoba	Petrolera	CPP 3379/18 Reforma y ampliación laboratorio terminal Monte Cristo	16/10/2018
80	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 59-3306 OPESSA Dolores - RN 2, Km 202 - Techo playon, nuevos sanitarios y pavimentos menores	31/10/2018
81	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	59-3306 Remodelación Tienda y sanitarios Bancalari 2019. Autopista 9, Km 23	21/12/2018
82	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9006/18 Construcción de 7 locaciones y caminos de acceso Yac LACH, CLM, BDT yLC	14/6/2018
83	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9033/18 Construcción de 10 locaciones y caminos de acceso area Río Neuquen, Los Caldenes	16/7/2018
84	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9162/18 Movimiento de suelos locaciones de pozos de producción, baterías de alto Gor y unidades de separación	7/1/2019
85	YPF SA	Santa Fe	Petrolera	CPP 3424 Directo MURPHY - ETAPA II Obra Civil, Depósito - RN 33 y RP 94	21/3/2019
86	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 8- 3453 OPESSA Estación de Servicio a demoler y construir, Calle 7 y 32. Obra civil	2/8/2019
87	YPF SA	Varios	Petrolera	CPP 3292/19 Construcción de plantas de tratamiento de efluentes en Barrancas y Los Cavaos, Mendoza y Estación EFO, Río Negro	13/5/2019
88	Contreras	Buenos Aires	Vial	Movimiento de suelo autopista N 6 - Contreras Hnos	13/7/2016
89	Ausol SA	Buenos Aires	Vial	Pavimentación colectora ascendente ranal Pilar entre calles Cgampagnat y el Chingolo	4/7/2017

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
90	Ministerio de Energía y Minería	Jujuy	Eléctrica	LPI 01/16 - Nueva línea en 132 kV ET Alto Padilla ET El Volcán, ampliación ET Alto Padilla y nueva ET El Volcán	11/10/2016
91	FONDO FIDUCIARIO PARA EL TRANSPORTE EL	Catamarca	Eléctrica	Ampliación Línea de Alta Tensión 220 kV y 132 kV entre Alumbrera y Belén y nuevas Estaciones Transformadoras El Eje y Belén	24/5/2023
92	ADIF SE	Salta	Ferrovial	LP 30/17 Intervención de Puentes Ramal C15 entre las Progresivas 1192,398 a 1276,886 - Provincia Salta y Jujuy.	30/8/2017
93	ADIF SE	Salta	Ferrovial	LP 43/17 Recuperación y mejoramiento del FF BC intervención Obras de arte Tucumán y Salta	19/10/2017
94	ADIF SE	Salta	Ferrovial	LP 36/16 Reconstrucción y protección del terraplén Ramal C18 Pk 1128+650	21/10/2016
95	Belgrano Cargas y L SA	Salta	Ferrovial	LP 14/16 Construcción de puentes, Ramal C15 Pk 1260	26/5/2016
96	ADIF SE	Santa Fe	Ferrovial	LP 24/16 Renovación y mejoramiento de vías Estación Gaucho Pk 295 a Estación Sorrento Pk 305	9/8/2016
97	ADIF SE	Córdoba	Ferrovial	LP 26/16 Mejoramiento de vías Vicuña Mackenna Km 0,00 a Estación Tosquita Km 13,125	8/8/2016
98	ADIF SE	Santa Fe	Ferrovial	LP 66/16 Intervención de puentes Pk varias - Santa Fe - Rii	30/11/2016
99	Belgrano Cargas y L SA	Salta	Ferrovial	LP 67/16 Construcción de puente sobre Río Colorado, Ramal C16 Pk 1293	9/6/2016
100	MOP	La Pampa	Hidráulica	Readecuación de Desagües Pluviales de Zona Oeste de la ciudad de Gral Pico	16/3/2023
101	Fondo Hídrico de La Nación	Corrientes	Hidráulica	LP 02/16 - Defensa de costa de la ciudad de Lavalle	3/11/2016
102	Ministerio de Obras Públicas	Santa Fe	Hidráulica	Protección contra la erosión fluvial de la defensa del anillo defensivo de la región metropolitana de Santa Fe - Terraplén Garello / Ponce Construcc	1/11/2022
103	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 13/16 Ampliación y mejoras del sistema de mejora de desagües pluviales urbanos de la ciudad de Córdoba	24/10/2016
104	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D16/17 Sistematización de desagües pluviales de la ciudad de San Francisco: sistema Independencia y José Ingenieros	29/5/2017
105	Gobierno de Neuquén	Río Negro	Hidráulica	Sistematización arroyo La teresa y canal Gumes	10/11/2023
106	M e I S P P - Buenos Aires	Buenos Aires	Hidráulica	LPI 1/17 Prestamo CAF - Restauración del terraplén de defensa de San Miguel del Monte	31/8/2017
107	GCABA	CABA	Hidráulica	Limpieza de Espejos de agua - Puerto Madero	10/6/2024
108	M Inf y Transporte de SF	Santa Fe	Hidráulica	LP Entubado canal norte Rafaela (parcial) y desagües secundarios	4/2/2017
109	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	LP 37/16 Infraestructura Estación Morillo Agua y Cloaca	28/9/2016
110	Municipalidad de 25 de Mayo	Buenos Aires	Hidráulica	Proyecto de Obras Tempranas, Desagües Pluviales y Pavimentación de Av.1 Barrio Sandalio	9/5/2021
111	AYSA	Buenos Aires	Hidráulica	LPN 09/16 - Aderigué norte cuenca I y II. Cloacas	16/6/2016
112	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D4/17 Protección de márgenes del río Citalamochita tramo urbano ciudad de Bell Ville	27/4/2017
113	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Estabilización de la cascada saladillo - II Etapa - EDECA SA - ROVIAL SA - OBRING SA	1/12/2021
114	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D60/17 Obras de readecuación y mantenimiento de canales de la Provincia de Córdoba 2018	6/11/2017
115	Municipalidad de Salto	Buenos Aires	Hidráulica	Desagües pluviales	6/6/2023
116	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 17/16 Optimización del sistema de desagües pluviales y la limpieza, mejora y protección sectorizada de la margen sur del río Cuarto, La Carlota	20/9/2016
117	Nucleoeléctrica Argentina S.A.	Córdoba	Hidráulica	Reconstrucción de canal de refrigeración y descarga de agua de planta al lago	10/8/2017
118	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D28/17 Sistematización desagües Pilar - Río Segundo	12/5/2017
119	Gobierno de Tucumán	Tucumán	Hidráulica	LPN 01/16 - Colector de desagüe pluvial urbano de la ciudad de Lules	19/1/2017
120	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP OE 7/17 Obra de emergencia protección contra inundaciones de la localidad de Pincen, Río Quinto	14/9/2017
121	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 26/17 Obras internas laguna La Picasa, obra de regulación reservorio # 3, Dpto Roque Sáenz Peña	30/5/2017
122	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D4/16 Mejora integral del sistema de desagües pluviales de la ciudad de las Varillas	28/10/2016
123	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP 15/17 Sistematización de cuencas y readecuación de canales, Departamento San Justo	10/4/2017
124	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	LP 01/18 - Defensas para el control de erosión en el Río Pilcomayo	18/4/2018
125	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	Obra de emergencia sistematización arroyo el Manantial, zona norte de RP N° 2 tramo RN N° 158 a RP N° 3	10/11/2016
126	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	Desagües pluviales cuenca alta Canal Godeken	10/12/2016
127	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D26/18 Sistematización cuenca Miotti y canal pluvial este de Marcos Juárez	23/8/2018
128	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	Subasta - Refuerzo Costanera Miramar	7/8/2017
129	Armada Argentina	Buenos Aires	Hidráulica	Apostadero Naval San Fernando. Protección de costas	26/7/2016
130	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	Nueva colectora máxima para la localidad de Cerrillos y zona sur de Salta	19/8/2016
131	GCABA	CABA	Hidráulica	Limpieza de Arroyos - Servicio	24/8/2023
132	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 29/17 Sistematización de cuencas Norte Villa María - Canal Pampa Coche - readecuación canal desviador al río Tercero - Tramos críticos	15/5/2017
133	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D2/16 Sistematización de desagües urbanos y periurbanos de la ciudad de Colonia Caroya	26/10/2016
134	Municipalidad de Pehuajó	Buenos Aires	Hidráulica	Terraplén defensa Pehuajó	23/8/2022
135	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D18/17 Readecuación canal norte y canal sur Isla Verde, Dpto Marcos Juárez	22/5/2017

CONSTRUCCION**LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA**

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
136	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D21/18 Sistematización y drenaje y control de inundaciones localidad de Leguizamón	9/8/2018
137	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D3/16 Reacondicionamiento de canal arroyo Las Calaveras y desagüe calle V Sarsfield de Villa del Rosario	27/10/2016
138	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 19/16 Reacondicionamiento y ampliación sistema de provisión de agua potable Cruz del Eje	5/9/2016
139	Gobierno de Neuquén	Neuquén	Hidráulica	Aprovechamiento multipropósito Nahueve - Presa	15/12/2018
140	Gobierno de Río negro	Río Negro	Hidráulica	Acueducto Sierra de La Ventana y Arroyo Los Berros	17/7/2023
141	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Pavimentación desagües y obras complementarias Avda French - Capital	28/10/2016
142	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Reconstrucción del paseo costero en el campo de la Gloria, San Lorenzo	15/6/2018
143	M e I S P P- Buenos Aires	Buenos Aires	Hidráulica	LPI 1/19 Prestamo CAF - Adecuación del Cauce del Tramo Medio del Río Luján RP N6 - Tramo I - IV	10/5/2019
144	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D27/17 Refuncionalización y limpieza canal los Tamarindos - Laboulaye	15/5/2017
145	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 25/17 Obra sistematización cuenca suroeste de La Carlota a laguna Brava	22/5/2017
146	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D19/17 Mantenimiento de cauces: cuencas del oeste cordobés, río Calaballumba, río Seco y río De los Sauces	22/5/2017
147	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 32/17 Obras de readecuación de canales en Dpto Unión: Sistematización Arroyo Chato	26/5/2017
148	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D30/17 Mejoramiento sistema de riego Pichanas - margen izquierdo Etapa I	23/7/2017
149	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP 13/17 Readecuación y limpieza de canales de sistema de riego ciudad de Córdoba, zona norte y sur y mantenimiento del cauce del río Suquie	7/4/2017
150	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D14/17 Refuncionalización de descargador de fondo de embalse de Río Tecero, Dpto Calamuchita	10/4/2017
151	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D45/18 Obras de readecuación y mantenimiento de canales de la Provincia de Córdoba 2019	12/12/2018
152	Min I O y SP de La Nación	Córdoba / S Fe	Hidráulica	LP 01/17 - Reacondicionamiento: Canal San Antonio - Tramos varios S	17/4/2017
153	Min I O y SP de La Nación	Buenos Aires	Hidráulica	Canales Monez Cazón y derivaciones - Tramo I - V	24/11/2017
154	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Estabilización de la cascada saladillo - I Etapa - Mundo Construcciones	15/10/2021
155	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Acueducto de la costa. Sistema de provisión de agua a la localidad de Rincón	19/9/2016
156	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Conducto Roverano - Chaperouge - Etapa I - Santo Tomé	6/1/2017
157	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Construcción canal aliviador Arequito, Dpto Caseros	28/11/2017
158	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Plan integral de obras hídricas, Etapa I, localidad de Firmat	5/12/2017
159	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D17/17 Cuencas Dpto Juarez Celman - Readecuación y limpieza del canal Huanchilla	7/4/2017
160	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Sistema de defensa ante inundaciones del sector oeste de los distritos arroyo Leyes y San José del rincón	11/4/2023
161	MOP	Chubut	Hidráulica	Presa nacimiento río Senguer - SEMISA	19/1/2023
162	Municipalidad de Formosa	Formosa	Infraestructura	Obras Complementarias, Barrio San Juan	1/7/2021
163	Municipalidad de Rawson	Chubut	Infraestructura	Servicios, red vial y peatonal de 158 parcelas y 136 familias de la denominada chacra 8 en la ciudad de Rawson	31/8/2023
164	DNV	Cordoba	Vial	LPI 16/16 Autopista RN 19 - Tramo I - IV	27/9/2016
165	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Vial	OBRAS BÁSICAS Y PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA PROVINCIAL N° 23 –TRAMO: EMPALME RUTA NACIONAL N° 81 (PALO SANTO) – EMPAL	4/1/2022
166	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Vial	Autovía en la Ruta Nacional N° 11 – duplicación de Calzada – Obra Básica y Pavimentación – Tramo: Rotonda de la Virgen del Carmen – Intersec	6/10/2021
167	DNV	Buenos Aires	Vial	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Carmen de Areco - Km 141 - Km 196	16/12/2016
168	Dirección Provincial de Vialidad	Catamarca	Vial	Obra construcción de obra básica y pavimentación en ruta provincial N° 43 Tramo: Villa Vil (Empalme. Ruta Prov. N° 36) – Antofagasta de La Sier	18/2/2022
169	DNV	Buenos Aires	Vial	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Chacabuco Km 196 - Km 219	16/12/2016
170	DNV	Cordoba	Vial	LP Ampliación de puente existente sobre río Jesús María, km 755	19/8/2016
171	DNV	Mendoza	Vial	LPN 18/16 Puente sobre arroyo seco	26/8/2016
172	Dirección Nacional de Vialidad	Catamarca	Vial	Obra conservación mejorativa: Protección de márgenes y recuperación de cota de cauce en puente sobre río del Valle, RN 38, tramo río Ongolí, I	28/4/2023

CONSTRUCCION



LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / INTERNACIONALES

#	CLIENTE	PAIS	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
173	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY	Fiscalización	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA AVENIDA COSTANERA NORTE DE ASUNCIÓN - 2DA. ETAPA Y CONEXIÓN (AVDA. PRIMER	26/11/2019
174	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY	Vial	Rehabilitación y duplicación del tramo Remanso RN 9 - Puerto Falcon -19, kms	5/8/2020
175	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY		Fiscalización Construcción Areas comunes de Puerto Asunción - Segunda Etapa	1/9/2020
176	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	PERU	Erosión	ARCC - Paquete 1 - Soluciones integrales Barrancas de San Idelfonso y San Carlos - Defensas. Obras hidráulicas y erosión	14/1/2021
177	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	PERU	Erosión	ARCC - Paquete de Soluciones Integradas Ríos Huara y Canete - Defensas. Obras hidráulicas y erosión	15/2/2021

CONCLUSIONES GENERALES SOBRE LA GESTIÓN COMERCIAL

El presente documento analiza y consolida los resultados de la gestión comercial liderada por Marcelo Alais para el Grupo INMAC S.A. durante el período 2016–2024, destacando su contribución a la resiliencia comercial, la gestión de riesgos y la continuidad de las actividades de la compañía en un contexto macroeconómico particularmente complejo.

El valor de esta experiencia profesional radica en la capacidad demostrada para identificar, analizar, presupuestar y evaluar los riesgos de oportunidades de construcción e infraestructura por un volumen agregado de USD 1.473 millones.

Este importe representa el valor agregado de las oportunidades comerciales identificadas y evaluadas, de las cuales 124 fueron estudiadas en términos de costos y presupuestadas. No debe interpretarse como el valor de contratos necesariamente adjudicados u obras ejecutadas, ni como ingresos de la consultora.

A modo de cierre, se destacan los siguientes resultados:

1. Sustentabilidad Financiera:

La capacidad de mantener un Hit Rate promedio superior al 33% en los dos principales canales de negocio (público y privado) evidencia un elevado dominio de la ingeniería de costos y una lectura precisa de la competencia.

2. Cultura de Mitigación del Riesgo:

El filtrado sistemático de proyectos inviables y la gestión oportuna de licitaciones anuladas evitó la exposición de la compañía a penalidades o contratos con márgenes negativos, priorizando siempre la liquidez y continuidad corporativa.

3. Preservación de Activos Intangibles:

El mantenimiento de relaciones de confianza con operadores críticos y comitentes públicos de primer nivel contribuyó a sostener la continuidad operativa de la empresa incluso durante su proceso de reestructuración financiera de 2020, consolidando el valor de la firma en el mercado regional.

La rigurosidad, el control predictivo y la solidez metodológica evidenciadas en este informe validan esta gestión comercial como un modelo de excelencia ejecutiva replicable en proyectos de alta envergadura.

Referencia

Para toda la información en el presente se puede consultar a:

Ing. Gustavo Osvaldo Salerno - CPESC /
Fundador. Presidente Grupo INMAC
gustavo.salerno@inmac.com.pe

Ing. Germán Pablo Salerno
Gerente General INMAC PERU S.A.C.
gpsalerno@inmac.com.pe

Dra. María Laura Descalzo
Presidenta INMAC PY S.A.
maria.descalzo@inmac.com.py