

marcelo alais



Structuring Growth in Complex Markets

Corporate Profile & Credentials | 2026

© 2026 marceloalais. All rights reserved.

CONTENTS

About Us	03
Our Services	04
Construction & Infrastructure	05
Corporate Finance	06
Corporate Restructuring, Business Valuation & Investment Feasibility	07
Our Methodology	08
Leadership	09
Professional Background	10
Experience & Sectors	11
Integrity & Sustainability	12
Achilles Global Energy Accreditation	13
Supporting Documentation	14
Institutional & Professional Involvement	15
University Teaching	16
Books, Essays & Papers	17
Contact	18

ABOUT US

STRUCTURING GROWTH IN COMPLEX MARKETS

Marcelo Alais is a boutique consulting firm specializing in corporate finance, corporate restructuring, and strategic advisory services for construction and infrastructure projects.

We bring together expertise in capital markets, fiduciary structuring, business valuation, feasibility studies, market intelligence, and technical-commercial management of complex projects.

Our professional experience spans infrastructure, energy, oil and gas, agribusiness, and real estate development, primarily in Latin American markets.

We take an independent approach focused on rigorous risk assessment, the economic viability of investments, and solutions tailored to each engagement.

OUR SERVICES

Corporate Finance & Fiduciary Structuring

Financial engineering, trusts, investment funds, corporate bonds, and financing structures.

Corporate Restructuring, Business Valuation & Investment Feasibility

Corporate restructuring, business valuations, market intelligence, and technical-economic feasibility studies.

Construction & Infrastructure Advisory

Cost engineering, tender analysis, risk assessment, commercial strategies, and partnership development for infrastructure projects.

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE

Professional experience in technical and commercial infrastructure management (2016–2024)

Regional Commercial Management — INMAC Group / INMAC S.A.

Leadership of the technical-commercial division in identifying and evaluating 177 infrastructure opportunities with an aggregate approximate value of USD 1.473 billion between 2016 and 2024, against a backdrop of substantial macroeconomic volatility, helping sustain commercial activity and relationships with strategic clients.

124 opportunities cost-estimated.

96 firm bids submitted.

32 technically successful bids.

14 contracts awarded.

Technical success rate

Private sector: 33.33%.

Public sector: 34.78%.

This experience relates to the commercial division led by Marcelo Alais for INMAC S.A.

The amounts represent opportunities evaluated, not necessarily awarded contracts, completed works, or revenues earned.

CORPORATE FINANCE

KEY ACHIEVEMENTS: FINANCIAL ENGINEERING AND STRATEGIC FIDUCIARY STRUCTURING

Professional involvement in the design, structuring, management and, where applicable, placement of complex financial vehicles to channel capital, restructure distressed portfolios, and finance corporate infrastructure.

Professional experience by category

- Financial trusts structured: USD 524.5 million.
- Ordinary and private trusts: USD 17.5 million.
- Investment funds structured: USD 60 million.
- Historical assets under management: USD 300 million.

Cumulative Professional Experience

USD 902 million in cumulative professional experience in financial structuring, investment fund management, and capital markets transactions.

This is a historical aggregate of different categories; it does not necessarily represent capital raised, disbursed, or managed simultaneously.

Selected transactions

- USD 320 million / SanCor
- USD 100 million / Banco de la Nación Argentina (BNA)
- USD 25 million / Agrofond
- USD 30 million / Arándanos de Tucumán

Current capabilities

Trusts · Funds · Corporate bonds · Financial engineering

KEY ACHIEVEMENTS

Over USD 92 million in reference value of corporate programs and investment projects analyzed, structured, or evaluated, according to the scope of each engagement.

Methodological note: The reported reference value combines the amounts of investment projects subject to feasibility studies and the lower bounds of the business valuations considered. For confidentiality reasons, certain valuations are presented within authorized ranges. These figures do not represent consulting revenues or investments necessarily executed.

Investment project feasibility — reference values

- Aviation: USD 23.60 million.
- Biofuels: USD 4.90 million.
- Real estate / gated communities: USD 2.95 million.
- Business sales: USD 11.00 million.

Total investment project feasibility reference value: USD 42.45 million

Corporate restructuring engagements

Agropecuaria El Pacú S.A.
INMAC S.A.
INVLAC Construcciones S.R.L.
Victorinarroz S.A.
La Mora Agropecuaria S.R.L.
La Sabina S.A.
Victorinarroz S.A.

Business valuations

Agroinversora del Sur S.A.
INMAC S.A.
Ildarraz Hermanos S.A.
Rincón del Malambo S.C.A. and El Buen Retiro S.C.A.

OUR METHODOLOGY

An integrated approach to structuring businesses, managing risk, and developing investment opportunities in complex markets.

1. STRATEGIC ASSESSMENT

We analyze the economic, financial, commercial, and regulatory environment of each project or business unit, identifying opportunities, constraints, and critical viability factors.

2. TECHNICAL AND FINANCIAL STRUCTURING

We design solutions tailored to each engagement, integrating financial engineering, fiduciary structures, business valuations, feasibility studies, cost engineering, and commercial strategies.

3. RISK ASSESSMENT AND MANAGEMENT

We apply technical, economic, and financial evaluation criteria to identify, quantify, and mitigate risks, safeguard the sustainability of operations, and support investment decisions.

4. IMPLEMENTATION AND MONITORING

We support implementation of the proposed strategies and solutions, coordinating stakeholders and monitoring agreed objectives, in accordance with the scope of each engagement.

Our commitment

Technical rigor, independent judgment, institutional integrity, and solutions geared toward sustainable outcomes.

LEADERSHIP

Marcelo Enrique Alais

Managing Director & Senior Advisor
Corporate Finance & Infrastructure



Bachelor's Degree in Business Administration
Universidad del Museo Social Argentino (UMSA), 1983.
Postgraduate studies in Economics and Business Management
Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas (ESEADE).
first year completed, 1992.

International executive background and proficiency in Spanish, English, and French, with experience leading capital structuring and commercial development for complex engineering and energy projects across Latin America.

Selected Executive Management Achievements

Regional Commercial Management (INMAC Group / INMAC S.A.)

Led INMAC S.A.'s technical-commercial division during 2016–2024, contributing to the identification and evaluation of 177 infrastructure opportunities worth approximately USD 1.473 billion, amid high macroeconomic volatility, while helping maintain commercial activity and relationships with strategic clients.

National-Scale Asset Management (Pellegrini S.A. — Banco Nación)

Served on the board of the investment fund manager of Argentina's largest public bank during a period in which the company managed assets exceeding USD 300 million and achieved the top market ranking for returns (2006–2007 series), as audited and reported under the Comisión Nacional de Valores.

Capital Markets Structuring (Trusts & Corporate Bonds)

Organizer of complex fiduciary vehicles with an aggregate value exceeding USD 542 million, including institutional corporate restructuring programs (SanCor — 1,627 dairy farmers) and the issuance of Argentina's first SME corporate bond with an Investment Grade (BBB) rating.

PROFESSIONAL BACKGROUND

Education

Bachelor's Degree in Business Administration
Universidad del Museo Social Argentino, 1983.
Postgraduate studies in Economics and Business Management
ESEADE; first year completed, 1992.
Languages: Spanish, French and English.



Executive Career



MARCELO ALAIS

Consulting firm
Partner
1991–present.



INMAC PY S.A.

Construction company
Vice President
2018–2025.



FUNDACIÓN INMAC

NGO addressing erosion, sedimentation and environmental sustainability in
Ibero-America
Vice President
2006–present.



INMAC S.A.

Construction company
Commercial Manager
Argentina, 2016–2024.



PELLEGRINI S.A. GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN

Investment fund manager of Banco de la Nación Argentina
Director
2006–2007.



BS ESTUDIO AGROPECUARIO S.A.

Agricultural investment pool manager
Director
2004–2006.



ARGENTINE SEC. OF AGRICULTURE, LIVESTOCK, FISHERIES AND FOOD

Cabinet Adviser
UNDP Project ARG96006; responsible for implementation of appellations of
origin in Argentina
2001–2002.



AGRIMANAGER SOC. GTE. FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN S.A.

Investment fund manager
Director
1997–2000.

MEGY INCOME FUND (USA)

Marketing of Latin American debt funds in Argentina
Director
1991–1993.



GRUPO DIAGNOS – HELP EMERGENCIAS MÉDICAS

Director of Administration and Finance
1991–1992.



GRUPO LENG ROBERTS – LA BUENOS AIRES CÍA. ARG. DE SEG. S.A.

Head of Money Market Desk, Credit and Collections
Treasurer
1984–1990.

EXPERIENCE & SECTORS

Multisector and regional professional experience

Our background combines financial engineering, capital markets, corporate restructuring, market intelligence, and technical-commercial management of infrastructure projects.

We have undertaken professional activities across economic sectors, combining financial expertise, investment appraisal, and risk analysis.

Areas of experience

Construction & Infrastructure:

Public and private works; hydraulic, road, energy, and industrial infrastructure.

Energy & Oil and Gas:

Commercial opportunity analysis, cost estimation, and project bidding strategies.

Financial Markets:

Fiduciary structuring, investment funds, corporate finance, and asset management.

Agribusiness & Agroindustry:

Production finance, corporate restructuring, valuations, and market studies.

Real Estate:

Market analysis, economic appraisal, and feasibility of property developments.

Mining:

Market intelligence and assessment of sector opportunities.

Geographic scope

Our professional experience encompasses Argentina and other regional markets, including Paraguay, Peru, and Uruguay, according to the nature and scope of each project.

A professional track record built on the integration of financial, corporate, and technical-commercial capabilities.

INTEGRITY & SUSTAINABILITY

Institutional integrity, corporate responsibility, and ESG commitment

At Marcelo Alais, we believe integrity, transparency, and accountability are fundamental principles for developing sustainable professional relationships. Our institutional framework incorporates policies and codes of conduct designed to promote responsible business practices, prevent conflicts of interest, and strengthen risk management.

Our principles

Integrity · Respect · Loyalty · Transparency · Responsibility · Safety

ESG Commitment & Corporate Compliance

We encourage the incorporation of environmental, social, and governance criteria into project appraisal, corporate decisions, and risk management, according to the nature and scope of each engagement.

Institutional credentials

We are registered as consultants with international financial institutions, including the Inter-American Development Bank (IDB) and FONPLATA, and hold Achilles Global Energy Silver accreditation.

We also maintain professional ties with IECA Ibero-America on matters related to environmental sustainability and erosion and sediment control.

Institutional integrity is central to the way we conduct business and build long-term professional relationships.

ACHILLES GLOBAL ENERGY ACCREDITATION

International supplier registration and accreditation

Marcelo Enrique Alais is registered as a supplier in the Achilles Global Energy community under identification number 00241681, with Accredited Silver Supplier status.

The registered subscription is valid until September 14, 2027.

Achilles Sustainability Assessment 2026

The documented assessment reports an overall sustainability score of 65 and a four-star rating.

The scores reported by Achilles cover the following dimensions:

Environment: 78 / Social: 99 / Governance: 70 / Finance: 13

This accreditation and assessment constitute institutional evidence of supplier registration and sustainability evaluation, subject to the methodology and scope established by Achilles.

Source: Achilles Global Energy — Membership Certificate and Sustainability Assessment, September 2026.



SUPPORTING DOCUMENTATION

Professional track record and institutional credentials

Our professional experience is documented in specialized publications setting out the principal credentials, methodologies, projects, and responsibilities relating to each area of activity.

01. Corporate Finance & Fiduciary Structuring

Experience in financial engineering, trusts, investment funds, capital markets, and asset management.

02. Corporate Restructuring, Business Valuation & Investment Feasibility

Experience in corporate restructuring, business valuations, market intelligence, and feasibility studies for investment projects.

03. Construction & Infrastructure Advisory

Experience in technical-commercial management, cost engineering, cost estimating, tender analysis, and risk assessment in infrastructure projects.

Additional institutional documentation

We maintain supporting documentation concerning professional registrations, accreditations, corporate policies, codes of conduct, and professional references, as applicable.

Professional experience is presented with reference to scope, period, and status, distinguishing projects evaluated or structured from transactions actually completed.

Documentation available at marceloalais.com and, where appropriate, upon institutional request.

INSTITUTIONAL & PROFESSIONAL INVOLVEMENT



IECA — Ibero-America

IECA Ibero-America Chapter belongs to the International Erosion Control Association (IECA.org), which seeks to help communities address problems caused by erosion and sedimentation.

Adviser

2022–present.



FULADEC — Latin American Foundation for Development and Cooperation with China

Non-governmental organization promoting multilateral development and cooperation between the respective societies.

Board of Trustees: Adviser on Infrastructure and Energy.

2020–present.



Fundación INMAC

NGO dedicated to raising awareness of erosion, sedimentation, and environmental sustainability issues in Ibero-America.

Vice President

fundacion-inmac.org.

2006–present



Argentine Chamber of Mutual Funds

Alternate Board Member representing Pellegrini SAGFCI.

fondosargentina.org.ar.

2007.



Argentine Chamber of Trusts and Direct Investment Funds in Productive Activities

Full Member, Supervisory Committee

cafidap.org.ar.

1999–2006.

UNIVERSITY TEACHING**Universidad Nacional de Quilmes**

Program: International Trade.

Course: Investment Project Evaluation.

Finalist in a competitive selection process for an Adjunct Professor position (not appointed).

unq.edu.ar.

2009.

**Colegio Universitario Carmen Ariola de Marín**

Program: Higher Technician in Business Administration.

Course: Human Resources. Adjunct Professor, 1997–1999.

Course: Electronic Data Processing. Adjunct Professor.

marin.edu.ar.

1997–1999.

**Universidad de Palermo**

Program: Marketing and Business Management.

Course: Financial Mathematics. Adjunct Professor.

1994–1995.

Course: Financial Management. Adjunct Professor.

1993–1995.

palermo.edu.ar.

**Universidad del Museo Social Argentino**

Program: Speech-Language Pathology.

Course: Statistics. Adjunct Professor.

umsa.edu.ar.

1985.

BOOKS, ESSAYS & PRESENTED PAPERS

- 2022** **El control de gestión en las empresas constructoras**
inmac.com.py
- 2021** **La gestión comercial en la construcción: una tarea pendiente**
inmac.com.pe
- El marketing en la industria de la construcción: todo por hacer**
inmac.com.pe
- 2019** **La coordinación comercial y operaciones en la construcción**
inmac.com.ar
- 2017** **La ingeniería financiera en la construcción**
inmac.com.ar
- 2015** **Coberturas agropecuarias**
Marcelo Alais.
- 2009** **Como hacer negocios sin dinero.**
Diego Ibañez Padilla. Libro. ISBN 978-987-25335-8-8
Colaborador.
- Universidad Nacional de Quilmes.**
unq.edu.ar
Fundamentación y propuesta de cátedra Evaluación de Proyectos de Inversión.
- 2004** Desarrollos regionales: municipios productivos con enfoque de cadenas de valor agregado
en origen y calidad, bajo el contexto legal de la marca ley 22.362.
- 2003** Los sellos de calidad: una etapa necesaria para lograr competitividad los desarrollos
regionales y su impacto económico.
- 2002** **Diario La Nación.** Notas publicadas.
lanacion.com.ar.
Denominaciones de origen: crece la batalla comercial, 28/09.
Denominación de origen: una arma para potenciar las exportaciones regionales, 30/07.
Valor agregado para negocios regionales, 20/07.
- 1999** **College Universitario Carmen Ariola de Marín.**
marin.edu.ar.
Los Recursos Humanos y la política empresarial.
- 1995** **Universidad de Palermo.**
palermo.edu.
Índices o rateos - su utilidad en la toma de decisiones.
Nuevos horizontes de la Administración Financiera.
La Reingeniería en las pequeñas empresas.
- 1994** **Universidad de Palermo.**
palermo.edu
La tasa de interés - su significado.
Introducción a la Reingeniería Financiera.
Introducción a los métodos de evaluación de proyectos.

CONTACT

MARCELO ALAIS

Independent Expertise. Institutional Integrity. Regional Execution.

Structuring Growth in Complex Markets.

We support companies, investors, and institutions in evaluating, structuring, and developing business opportunities, combining financial engineering, corporate strategy, and infrastructure advisory services.

Our approach combines professional independence, technical rigor, and knowledge of regional markets.

Let's discuss your next project.

info@marceloalais.com

marceloalais.com

Capital · Infrastructure · Energy · Mining · Agribusiness



Buenos Aires Office
Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Argentina
+54911 41631605

info@marceloalais.com
@marceloalais
marceloalais.com

Terms of Use | Privacy Policy
visit marceloalais.com

The logos, graphic designs, and/or trademarks featured in this Corporate Brochure are the intellectual property of their respective owners and/or are subject to rights reserved by each of the companies referenced herein.

© 2026 **marceloalais**. All rights reserved.

marcelo alais



estructurando crecimiento en mercados de alta complejidad

presentación institucional
Copyright 2026. marcelo alais. Todos los Derechos Reservados.

ÍNDICE

Quiénes somos	página 03
Nuestros servicios	página 04
Construcción e infraestructura	página 05
Ingeniería financiera	página 06
Reingenierías y empresas	página 07
Nuestra metodología	página 08
Dirección y liderazgo	página 09
Trayectoria profesional	página 10
Trayectoria y sectores	página 11
Integridad y sostenibilidad	página 12
Acreditación Achilles Global Energy	página 13
Documentación y respaldo	página 14
Participación institucional y profesional	página 15
Docencia universitaria	página 16
Libros, ensayos y trabajos presentados	página 17
Contacto	página 18

QUIÉNES SOMOS

ESTRUCTURANDO CRECIMIENTO EN MERCADOS DE ALTA COMPLEJIDAD

Marcelo Alais es una firma de consultoría boutique especializada en ingeniería financiera, reingeniería corporativa y asesoramiento estratégico para proyectos de construcción e infraestructura.

Integramos experiencia en mercados de capitales, estructuración fiduciaria, valuación de empresas, estudios de factibilidad, inteligencia de mercados y gestión técnico-comercial de proyectos complejos.

Nuestra experiencia profesional comprende actuaciones en sectores como infraestructura, energía, petróleo y gas, agronegocios y desarrollo inmobiliario, principalmente en mercados latinoamericanos.

Trabajamos con un enfoque independiente, orientado a la evaluación rigurosa de riesgos, la viabilidad económica de las inversiones y la generación de soluciones adaptadas a cada mandato.

NUESTROS SERVICIOS

Corporate Finance & Fiduciary Structuring

Ingeniería financiera, fideicomisos, fondos de inversión, obligaciones negociables y estructuración de financiamiento.

Corporate Restructuring, Business Valuation & Investment Feasibility

Reingeniería corporativa, valuaciones, inteligencia de mercados y estudios de factibilidad técnico-económica.

Construction & Infrastructure Advisory

Ingeniería de costos, análisis de licitaciones, evaluación de riesgos, estrategias comerciales y desarrollo de alianzas para proyectos de infraestructura.

CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

Experiencia profesional en gestión técnico-comercial de infraestructura (2016–2024)

Dirección Comercial Regional — INMAC Group / INMAC S.A.

Conducción del área técnico-comercial en la identificación y evaluación de 177 oportunidades de infraestructura por un valor agregado aproximado de USD 1.473 millones durante el período 2016–2024, en un contexto de elevada volatilidad macroeconómica, contribuyendo a sostener la actividad comercial y las relaciones con comitentes estratégicos.

124 oportunidades presupuestadas.

96 ofertas firmes presentadas.

32 ofertas técnicamente ganadoras.

14 contratos adjudicados.

Tasa de éxito técnico:

Sector privado: 33,33%.

Sector público: 34,78%.

La experiencia corresponde al área comercial conducida por Marcelo Alais para INMAC S.A.

Los importes representan oportunidades evaluadas y no necesariamente contratos adjudicados, obras ejecutadas ni ingresos obtenidos.

INGENIERÍA FINANCIERA

LOGROS OBTENIDOS: INGENIERÍA FINANCIERA Y ARQUITECTURA FIDUCIARIA ESTRATÉGICA

Participación profesional en el diseño, estructuración, gestión y, según el caso, colocación de vehículos financieros complejos para la canalización de capitales, saneamiento de carteras y financiamiento de infraestructura corporativa.

CATEGORIA	USD millones	OBSERVACIONES
Fideicomisos financieros estructurados	524,5	Estructurados
Fideicomisos ordinarios y privados	17,5	Administrados para proyectos agropecuarios e industriales.
Fondos comunes de inversión estructurados	60	Estructurados y colocados parcialmente en el sector agroindustrial.
Fondos públicos bajo gestión	300	Bajo gestión activa (Asset Management).
Experiencia acumulada declarada	902	

Experiencia acumulada:

902 millones de dólares en experiencia profesional acumulada en estructuración financiera, gestión de fondos de inversión y transacciones en los mercados de capitales.

Nota:

Es una suma histórica de diferentes categorías, no necesariamente capital captado, desembolsado o administrado simultáneamente.

Operaciones emblemáticas:

USD 320 Millones / SanCor

USD 100 Millones / BNA

USD 25 Millones / Agrofond

USD 30 Millones / Arándanos de Tucumán

Capacidades actuales:

Fideicomisos

Fondos

Obligaciones Negociables

Ingeniería financiera.

REINGENIERÍAS Y EMPRESAS

LOGROS OBTENIDOS

Más de USD 92 millones en valor de referencia de programas corporativos y proyectos de inversión analizados, estructurados o evaluados, según el alcance de cada mandato.

Nota metodológica:
El valor de referencia informado surge de la suma de los importes de proyectos de inversión sometidos a estudios de factibilidad y de los valores mínimos de las valuaciones empresariales consideradas.
Por razones de confidencialidad, determinadas valuaciones se presentan mediante rangos autorizados.
Los importes no representan ingresos de la consultora ni inversiones necesariamente ejecutadas.

SINTESIS

FACTIBILIDAD DE PROYECTOS DE INVERSION	
CLASIFICACION	USD millones
Aeronáuticos	23.600.000
Biocombustibles	4.900.000
Real estate / barrios cerrados	2.950.000
Venta de empresas	11.000.000
TOTAL	42.450.000

REINGENIERIAS
INVILAC Construcciones S.R.L. / Construtora
Victorinaarroz S.A. / Arrocería
INMAC S.A. / Constructora
Ildarraz Hermanos S.A. / Consignataria de hacienda / Agropecuaria
La Mora Agropecuaria S.R.L. / Agropecuaria
La Sabina S.A. / Pool de siembra
Agropecuaria El Pacú S.A. / Agropecuaria

VALUACIONES
INMAC S.A. / Constructora
Ildarraz Hermanos S.A. / Consignataria de hacienda / Agropecuaria
Rincón del Malambo S.C.A. y El Buen Retiro S.C.A. / Agropecuaria
Agroinversora del Sur S.A. / Pool de siembra

NUESTRA METODOLOGÍA

Un enfoque integral para estructurar negocios, gestionar riesgos y desarrollar oportunidades de inversión en mercados de alta complejidad.

1. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

Analizamos el contexto económico, financiero, comercial y regulatorio de cada proyecto o unidad de negocio, identificando oportunidades, restricciones y factores críticos para su viabilidad.

2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA

Diseñamos soluciones adaptadas a cada mandato, integrando ingeniería financiera, estructuras fiduciarias, valuaciones corporativas, estudios de factibilidad, ingeniería de costos y estrategias comerciales.

3. EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

Aplicamos criterios de evaluación técnica, económica y financiera para identificar, cuantificar y mitigar riesgos, preservar la sostenibilidad de las operaciones y respaldar decisiones de inversión.

4. IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO

Acompañamos la implementación de las estrategias y soluciones propuestas, coordinando los actores involucrados y realizando el seguimiento de los objetivos establecidos, conforme al alcance de cada mandato.

Nuestro compromiso:

Rigor técnico, independencia de criterio, integridad institucional y soluciones orientadas a resultados sostenibles.

DIRECCIÓN Y LIDERAZGO

Marcelo Enrique Alais

Director Consultor

Ingeniería Financiera e Infraestructura



Licenciado en Administración de Empresas

Universidad del Museo Social Argentino (UMSA), 1983.

Estudios de posgrado en Economía y Dirección de Empresas

Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas

Trayectoria ejecutiva internacional con conocimientos de español, inglés y francés liderando la estructuración de capitales y el desarrollo comercial de proyectos complejos de ingeniería y energía en Latinoamérica.

Hitos de Gestión Ejecutiva Destacados:

Dirección Comercial Regional (INMAC Group / INMAC S.A.):

Conducción del área técnico-comercial de INMAC S.A. durante el período 2016-2024, participando en la identificación y evaluación de 177 oportunidades de infraestructura por aproximadamente USD 1.473 millones, en contextos de elevada volatilidad macroeconómica y contribuyendo a sostener la actividad comercial y las relaciones con comitentes estratégicos.

Asset Management de Escala Nacional (Pellegrini S.A. - Banco Nación):

Director de la administradora de fondos de inversión del mayor banco público de Argentina, integrando su Directorio durante un período en el que administró un patrimonio superior a USD 300 millones y alcanzando de forma auditada el Primer puesto en rentabilidad del mercado (Series 2006-2007), conforme a la Comisión Nacional de Valores.

Estructuración en Mercado de Capitales (Fideicomisos & Obligaciones negociables):

Organizador de vehículos fiduciarios de alta complejidad por un volumen superior a los USD 542 Millones, incluyendo programas de saneamiento corporativo institucional (SanCor - 1.627 tamberos) y la emisión de la primera Obligación Negociable PyME con calificación Investment Grade (BBB) de Argentina.

TRAYECTORIA PROFESIONAL

Licenciado en Administración de Empresas.

Universidad del Museo Social Argentino. 1983

Estudios de posgrado en Economía y Dirección de Empresas ESEADE.

Primer año cursado, 1992

Idiomas.

Castellano, francés e inglés.



marcelo alais. trayectoria



MARCELO ALAIS.

Consultores.
Socio
1991 a la fecha.



INMAC PY S.A.

Constructora.
Vicepresidente.
2018 - 2025



FUNDACION INMAC.

ONG con la misión de difundir el problema de la erosión, los sedimentos y la sustentabilidad ambiental en Iberoamérica.
Vicepresidente.
2006 a la fecha.



INMAC S.A.

Constructora.
Gerente Comercial Argentina.
2016 - 2024



PELLEGRINI S.A. GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSION.

Administradora de Fondos de Inversión del Banco de La Nación Argentina.
Director.
2006 - 2007.



BS ESTUDIO AGROPECUARIO S.A.

Administradora de pooles de siembra.
Director.
2004 - 2006.



SECRETARIA DE AG., GANADERIA, PESCA y ALIMENTOS DE LA NACIÓN.

Asesor de Gabinete.
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - Proyecto ARG96006.
Responsable de la implementación de Denominación de Origen en la Argentina.
2001 - 2002.



AGRIMANAGER SOC. GTE. FONDOS COMUNES DE INVERSION S.A.

Administradora de Fondos de Inversión.
Director.
1997 - 2000.

MEGY INCOME FUND (EE UU) .

Comercializadora de fondos de deuda latinoamericana en Argentina.
Director.
1991 - 1993.



GRUPO DIAGNOS - HELP EMERGENCIAS MEDICAS.

Director de Administración y Finanzas.
1991 - 1992.



GRUPO LENG ROBERTS - LA BUENOS AIRES CIA. ARG. DE SEG. S.A.

Responsable de la Mesa de Dinero, Créditos y Cobranzas de la Compañía.
Tesorero.
1984 - 1990.

TRAYECTORIA Y SECTORES

Experiencia profesional multisectorial y regional

Nuestra trayectoria integra experiencia en ingeniería financiera, mercados de capitales, reingeniería corporativa, inteligencia comercial y gestión técnico-comercial de proyectos de infraestructura.

Hemos desarrollado actividades profesionales en diferentes sectores económicos, combinando conocimiento financiero, evaluación de inversiones y análisis de riesgos.

Sectores de experiencia:

Construcción e infraestructura:

Obras públicas y privadas, infraestructura hidráulica, vial, energética e industrial.

Energía y Oil & Gas:

Análisis de oportunidades comerciales, presupuestación y estrategias de participación en proyectos.

Mercados financieros:

Estructuración fiduciaria, fondos de inversión, financiamiento corporativo y administración de activos.

Agronegocios y agroindustria:

Financiamiento productivo, reingeniería empresarial, valuaciones y estudios de mercado.

Real Estate:

Análisis de mercado, evaluación económica y factibilidad de desarrollos inmobiliarios.

Minería:

Inteligencia de mercados y evaluación de oportunidades sectoriales.

Alcance geográfico:

Nuestra experiencia profesional comprende actuaciones en Argentina y otros mercados regionales, incluyendo Paraguay, Perú y Uruguay, de acuerdo con la naturaleza y el alcance de cada proyecto.

Una trayectoria construida sobre la integración de capacidades financieras, corporativas y técnico-comerciales.

INTEGRIDAD Y SOSTENIBILIDAD

Integridad institucional, responsabilidad corporativa y compromiso ESG

En Marcelo Alais consideramos que la integridad, la transparencia y la responsabilidad constituyen principios fundamentales para el desarrollo de relaciones profesionales sostenibles.

Nuestro marco institucional incorpora políticas y códigos de conducta orientados a promover prácticas empresariales responsables, prevenir conflictos de interés y fortalecer la gestión de riesgos.

Nuestros principios

Integridad · Respeto · Lealtad · Transparencia · Responsabilidad · Seguridad

Compromiso ESG y cumplimiento corporativo

Promovemos la incorporación de criterios ambientales, sociales y de gobernanza en la evaluación de proyectos, las decisiones empresariales y la gestión de riesgos, conforme a la naturaleza y el alcance de cada mandato.

Credenciales institucionales

Estamos registrados como consultores ante instituciones financieras internacionales, incluyendo el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y FONPLATA, y contamos con acreditación Achilles Global Energy Silver.

Asimismo, mantenemos vinculación profesional con IECA Iberoamérica en materias relacionadas con la sostenibilidad ambiental y el control de erosión y sedimentos.

La integridad institucional forma parte de nuestra manera de desarrollar negocios y construir relaciones profesionales de largo plazo.

ACREDITACIÓN ACHILLES GLOBAL ENERGY

Registro y acreditación internacional de proveedores

Marcelo Enrique Alais se encuentra registrado como proveedor en la comunidad Achilles Global Energy, bajo la identificación 00241681, con acreditación **Accredited Silver Supplier**.

La suscripción registrada tiene vigencia hasta el 14 de septiembre de 2027.

Evaluación de sostenibilidad Achilles 2026

La evaluación documentada presenta una puntuación global de sostenibilidad de 65 y una calificación de cuatro estrellas.

Los resultados informados por Achilles comprenden las siguientes dimensiones:

Medioambiente: 78 / Social: 99 / Gobernanza: 70 / Finanzas: 13

Esta acreditación y evaluación constituyen antecedentes institucionales de registro y sostenibilidad, conforme a la metodología y al alcance establecidos por Achilles.

Fuente: Achilles Global Energy — Certificado de membresía y evaluación de sostenibilidad, septiembre de 2026.



DOCUMENTACIÓN Y RESPALDO

Antecedentes profesionales y credenciales institucionales

Nuestra experiencia profesional se encuentra desarrollada en documentos especializados que presentan los principales antecedentes, metodologías, proyectos y responsabilidades correspondientes a cada área de actividad.

01. Corporate Finance & Fiduciary Structuring

Antecedentes en ingeniería financiera, fideicomisos, fondos de inversión, mercados de capitales y administración de activos.

02. Corporate Restructuring, Business Valuation & Investment Feasibility

Experiencia en reingeniería empresarial, valuaciones corporativas, inteligencia de mercados y estudios de factibilidad de proyectos de inversión.

03. Construction & Infrastructure Advisory

Antecedentes en gestión técnico-comercial, ingeniería de costos, presupuestación, análisis de licitaciones y evaluación de riesgos en proyectos de infraestructura.

Documentación institucional complementaria

Disponemos de documentación relativa a registros profesionales, acreditaciones, políticas corporativas, códigos de conducta y referencias profesionales, según corresponda.

Los antecedentes se presentan con indicación de su alcance, período y estado, distinguiendo los proyectos evaluados o estructurados de las operaciones efectivamente realizadas.

Documentación disponible en marceloalais.com y, cuando corresponda, mediante solicitud institucional.

PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL Y PROFESIONAL



IECA - Iberoamérica

IECA Capítulo Iberoamérica pertenece a la asociación internacional para control de erosión y sedimentos (IECA.org) cuyo objetivo es ayudar a la comunidad a resolver problemas causados por la erosión y los sedimentos.

Asesor
2022 a la fecha.



FULADEC - Fundación latinoamericana para el desarrollo y la cooperación con China

ONG con la misión de fomentar las relaciones multilaterales de desarrollo y cooperación entre nuestras respectivas sociedades.
Consejo de Administración: Asesor en infraestructura y energía .
2020 a la fecha.



Fundación INMAC.

ONG con la misión de difundir el problema de la erosión, los sedimentos y la sustentabilidad ambiental en Iberoamérica.
Vicepresidente.
fundacion-inmac.org.
2006 a la fecha.



Cámara Argentina de Fondos Comunes de Inversión.

Vocal Suplente por Pellegrini SAGFCI.
fondosargentina.org.ar.
2007.



Cámara Argentina de Fideicomisos y Fondos de Inversión Directa en Actividades Productivas.

Comisión Fiscalizadora. Titular.
cafidap.org.ar.
1999 - 2006.

DOCENCIA UNIVERSITARIA**Universidad Nacional de Quilmes.**

Carrera: Comercio Internacional.
Cátedra: Evaluación de Proyectos de Inversión. Finalista de concurso de Profesor Adjunto.
unq.edu.ar.
2009.

**College Universitario Carmen Ariola de Marín.**

Carrera: Técnico Superior en Administración de Empresas.
Cátedra: Recursos Humanos.
Profesor Adjunto.
1997 - 1999.
Cátedra: Procesamiento Electrónico de Datos.
Profesor Adjunto.
marin.edu.ar.
1997 - 1999.

**Universidad del Palermo.**

Carrera: Comercialización y Dirección de Empresas.
Cátedra: Matemática Financiera.
Profesor Adjunto.
1994 - 1995.
Cátedra: Administración Financiera.
Profesor Adjunto.
1993 - 1995.
palermo.edu.ar

**Universidad del Museo Social Argentino.**

Carrera: Fonoaudiología.
Cátedra: Estadística.
Profesor Adjunto.
1985.
umsa.edu.ar.

LIBROS, ENSAYOS Y TRABAJOS PRESENTADOS

- 2022** **El control de gestión en las empresas constructoras**
inmac.com.py
- 2021** **La gestión comercial en la construcción: una tarea pendiente**
inmac.com.pe
- El marketing en la industria de la construcción: todo por hacer**
inmac.com.pe
- 2019** **La coordinación comercial y operaciones en la construcción**
inmac.com.ar
- 2017** **La ingeniería financiera en la construcción**
inmac.com.ar
- 2015** **Coberturas agropecuarias**
Marcelo Alais.
- 2009** **Como hacer negocios sin dinero.**
Diego Ibañez Padilla. Libro. ISBN 978-987-25335-8-8
Colaborador.
- Universidad Nacional de Quilmes.**
unq.edu.ar
Fundamentación y propuesta de cátedra Evaluación de Proyectos de Inversión.
- 2004** Desarrollos regionales: municipios productivos con enfoque de cadenas de valor agregado
en origen y calidad, bajo el contexto legal de la marca ley 22.362.
- 2003** Los sellos de calidad: una etapa necesaria para lograr competitividad los desarrollos
regionales y su impacto económico.
- 2002** **Diario La Nación.** Notas publicadas.
lanacion.com.ar.
Denominaciones de origen: crece la batalla comercial, 28/09.
Denominación de origen: una arma para potenciar las exportaciones regionales, 30/07.
Valor agregado para negocios regionales, 20/07.
- 1999** **College Universitario Carmen Ariola de Marín.**
marin.edu.ar.
Los Recursos Humanos y la política empresarial.
- 1995** **Universidad de Palermo.**
palermo.edu.
Índices o rateos - su utilidad en la toma de decisiones.
Nuevos horizontes de la Administración Financiera.
La Reingeniería en las pequeñas empresas.
- 1994** **Universidad de Palermo.**
palermo.edu
La tasa de interés - su significado.
Introducción a la Reingeniería Financiera.
Introducción a los métodos de evaluación de proyectos.

CONTACTO**MARCELO ALAIS****Independent Expertise. Institutional Integrity. Regional Execution.**

Estructurando crecimiento en mercados de alta complejidad.

Acompañamos a empresas, inversores e instituciones en la evaluación, estructuración y desarrollo de oportunidades de negocio, integrando ingeniería financiera, estrategia corporativa y asesoramiento en infraestructura.

Nuestro enfoque combina independencia profesional, rigor técnico y conocimiento de los mercados regionales.

Conversemos sobre su próximo proyecto.

info@marceloalais.com
marceloalais.com

Capital · Infrastructure · Energy · Mining · Agribusiness



Reconquista 616 Piso 1°
C1003ABN- Ciudad Autónoma de Buenos Aires

+54911 41631605

info@marceloalais.com
@marceloalais
marceloalais.com

Términos y Condiciones - Política de Privacidad - Responsabilidad Social
véase marceloalais.com

Los isologos y/o dibujos y/o marcas que se ilustran en el presente Brochure Institucional son propiedad intelectual y/o derechos reservados de cada una de las empresas citadas en el presente.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.