

	PARAGUAY: BUSINESS OPPORTUNITIES IN AN INVESTMENT-GRADE COUNTRY		
	NEW-CML-INF-010	Page: 1 of 11	05/10/2026
All information contained in this document has been prepared by marcelolais®. Reproduction or copying, in whole or in part, is permitted. If you no longer wish to receive ma news, please send an email to unsubscribe@marcelalais.com.			

Republic of Paraguay / Key Facts / Economic Indicators / Taxes / Paraguay's Investment Incentives / Corporate Structures / Trusts / Remote Contracts / Capital Markets / GDP / Argentine Investment in Paraguay / Artificial Intelligence / Bioceanic Corridor / Mining / Marcelo Alais: Asunción Offices and Real Estate / Reasons to Invest in Paraguay

REPUBLIC OF PARAGUAY

Paraguay, officially the Republic of Paraguay (in Guaraní: Tavakuairetã Paraguái), is a sovereign country in the heart of South America.

Paraguay is administratively divided into 17 departments and the Capital District: Alto Paraguay, Alto Paraná, Amambay, Boquerón, Caaguazú, Caazapá, Canindeyú, Central, Concepción, Cordillera, Guairá, Itapúa, Misiones, Ñeembucú, Paraguari, Presidente Hayes and San Pedro.

Its capital, Asunción, is one of the oldest cities in the Americas.

It is a presidential republic governed by the rule of law.

It is a founding member of the UN, OAS, IOM and MERCOSUR.

Paraguay's tricolor flag reflects its national identity: red for justice, white for peace and blue for freedom.

The obverse bears the national coat of arms, whose star symbolizes hope; three circles symbolize God, eternity and perfection; and palm and olive branches represent the nation's historical achievements.



KEY FACTS

Official name: Republic of Paraguay.

Area: 406,752 km².

Borders: A landlocked country in south-central South America, bordering Brazil, Argentina and Bolivia.

Capital: Nuestra Señora Santa María de la Asunción (commonly Asunción).

Other cities: The principal cities are in the Eastern Region: Asunción and its surrounding municipalities (Lambaré, Fernando de la Mora, San Lorenzo, Luque and Limpio), Ciudad del Este, Encarnación, Concepción, Pedro Juan Caballero, Coronel Oviedo and Villarrica. Mariscal Estigarribia and Filadelfia are notable cities in the Western Region.

Languages: Spanish and Guaraní.

Religion: Roman Catholicism is predominant, although Protestant and evangelical communities are increasingly present.

ECONOMIC INDICATORS

Nominal GDP: USD 60,540 million (Central Bank of Paraguay).

Debt

External debt: USD 18,397 million (Central Bank of Paraguay).

Total public debt: USD 22,208 million.

Inflation

September 2026: 0.1% (Central Bank of Paraguay).

Year-on-year: 1.7%.

Currency

Guaraní (PYG): USD 1 = PYG 5,850.

ISO 4217 currency code: PYG.

Time zone: UTC-3.

International dialing code: +595.



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



Country risk (EMBI)

- The Emerging Markets Bond Index (EMBI) is a financial indicator measuring the interest-rate spread between US-dollar-denominated emerging-market sovereign bonds and US Treasury bonds, commonly used as a risk-free benchmark.
- Paraguay's EMBI stood at 107 basis points in August 2026.

Sovereign credit ratings

As of October 2026, Paraguay had achieved investment-grade status.

- Moody's: Baa3, Stable Outlook (investment grade achieved in July 2024).
- S&P Global: BBB-, Stable Outlook (investment grade achieved in December 2025).
- Fitch Ratings: BB+, Positive Outlook (one notch below investment grade).

Exports

- The world's largest exporter of electricity.
- The sixth-largest soybean exporter.
- The second-largest producer of stevia.
- The sixth-largest corn exporter and tenth-largest wheat exporter.
- The world's eighth-largest beef exporter.
- The world's third-largest inland waterway fleet, with 2,600 barges and 200 tugboats, after the United States and China.

Road network

- Paraguay had 78,795 km of roads according to the inventory updated through June 2026.
- Of this total, 12,912 km had paved or improved surfaces, including asphalt concrete, surface treatments, concrete blocks, cobblestones and gravel.
- Another 65,883 km were unpaved earth roads.
- Approximately 16% of the network had paved or improved surfaces, while the remaining 84% was unpaved.

TAXATION

The National Directorate of Tax Revenue (Dirección Nacional de Ingresos Tributarios, DNIT) is responsible for tax administration in Paraguay.

Taxpayer information is accessed through Marangatu, the DNIT's official digital tax management and compliance platform (formerly administered by the Undersecretariat of State for Taxation, SET).

What is the RUC?

The Single Taxpayer Registry (Registro Único de Contribuyentes, RUC) is the unique tax identification number assigned by Paraguay's National Directorate of Tax Revenue (DNIT) to individuals and legal entities engaged in economic activities.

It serves as the official tax identification number for businesses, companies, and independent professionals operating in Paraguay.



What taxes apply in Paraguay?

Paraguay offers one of the region's most competitive and streamlined tax and fiscal-incentive frameworks.

Impuestos					
Impuesto al Valor Agregado	10%*	21%	22%	17%	19%
Impuesto a la Renta	10%*	30%	25%	34%	10%
Impuesto a la Renta Personal	10%*	35%	36%	28%	27%

Impuestos / Taxes

Impuesto al valor agregado / Value Added Tax (VAT)

Impuesto a la Renta Empresarial (IRE): Business Income Tax (IRE)

Impuesto a la Renta Personal (IRP): Personal Income Tax (PIT)

Social security contributions are as follows:

CONTRIBUCION	COMERCIAL %	FINANCIERA %
Empleado	9.0	11
Empleador	16.5	17
Total	25.5	28

Contribución / contribution

Empleado / Employee

Empleador / Employer

Comercial / Commercial

Financiera / Financial

Which expenses are tax-deductible?Employment-related expenses

- Travel expenses and similar payments are deductible when necessary to generate taxable income and subject to the conditions established by applicable regulations.

Personal deductions

Taxpayers may deduct:

- Personal expenses incurred in Paraguay for themselves or dependent family members for food, clothing, rent, home maintenance, furniture, appliances, household items and recreational activities, subject to the tax authority's rules and conditions.
- Health and education expenses for taxpayers and dependent family members incurred either in Paraguay or abroad.
- The cost of purchasing a motor vehicle (once every three years).
- Expenses for purchasing real estate, including construction, remodeling or renovation of a home, subject to specified conditions.
- Employer contributions to legally established or recognized social security schemes, including contributions by independent personal-service providers to legally approved private social security systems.



- *Membership dues, contributions, tithes and donations to the state, municipalities, associations, fire brigades, legally recognized cultural, artistic, sports, social-service and charitable organizations, and recognized religious bodies, up to the limit set by the Executive Branch.*

PARAGUAY'S INVESTMENT INCENTIVE REGIME (TAX INCENTIVES LAW)

Paraguay enacted Law No. 7,548/2025 on Tax Incentives for Domestic and Foreign Investment.

What are the benefits?

Exemption from customs duties on imports of capital goods.

- *Value-added tax (VAT) exemption for imported and domestically purchased capital goods.*
- *Service activities not covered by subsection (f) are excluded and remain subject to the applicable VAT.*
- *Transfers between beneficiaries: VAT exemption on the first sale of capital goods imported or acquired from domestic manufacturers under this tax incentive regime.*
- *Exemption from Non-Resident Income Tax (INR) on interest, fees and surcharges remitted abroad to banks, financial institutions and other internationally established lenders in connection with loans financing the investment project. This exemption applies to investments of at least USD 13 million.*
- *Exemption from Dividend and Profit Tax (IDU) on dividends, profits and returns generated by qualifying investment projects for ten years from the first distribution or generation of such returns, provided the investment totals at least USD 13 million.*
- *Tourism and entertainment: exemption from customs duties and VAT on imported capital goods for major tourism and entertainment projects involving investments of at least USD 20 million.*

TYPES OF COMPANIES IN PARAGUAY

The principal corporate forms recognized by Paraguay's Civil Code and special legislation include traditional structures and newer simplified arrangements.

Principal corporate structures

Simplified Joint-Stock Company (Empresa por Acciones Simplificada, EAS):

May be established by one or several shareholders, whether individuals or legal entities. Offers streamlined online incorporation and separation of company assets from shareholders' personal assets.

Corporation (Sociedad Anónima, S.A.):

Suited to large-scale and capital-intensive projects.

Share capital is represented by shares; a board of directors and a statutory auditor (síndico) are required.

Limited Liability Company (Sociedad de Responsabilidad Limitada, S.R.L.):

Traditionally favored by SMEs and family businesses.

Capital is divided into ownership quotas, with a minimum of two and maximum of 25 members.

Other Civil Code structures

Paraguayan law also recognizes less common or traditional forms:

Simple Partnership / General Partnership / Limited Partnership / Partnership Limited by Shares.



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



TRUSTS AND FIDUCIARY ARRANGEMENTS

Trusts and fiduciary transactions in Paraguay are governed by Law No. 921/1996 on Fiduciary Transactions, which provides for the transfer of assets into a separate estate to fulfill a specified purpose.

The system is regulated and supervised by the Superintendency of Banks of the Central Bank of Paraguay.

Under Law No. 921, the following legal entities may act as trustees:

- Authorized banks within the national financial system.
- Duly licensed finance companies.
- Specialized fiduciary companies (corporations with an exclusive corporate purpose) authorized by the Central Bank of Paraguay.
- The Development Finance Agency (Agencia Financiera de Desarrollo, AFD), which is also legally empowered to act as trustee.

REMOTE CONTRACT EXECUTION

Must an investor (settlor) be physically present in Paraguay to execute a trust agreement with the administering bank (trustee)?

- *Physical presence is not required.*
- *An Argentine settlor (investor) may digitally sign a Paraguayan trust agreement from Buenos Aires, with legal validity subject to applicable requirements.*
- *This is enabled by the implementation of the MERCOSUR Agreement on Mutual Recognition of Digital Signature Certificates.*
- *Under this international agreement, ratified by both countries, Paraguay and Argentina mutually recognize digital signatures issued by their respective licensed certification authorities, granting them the legal and evidentiary effect of handwritten signatures.*
- *For a cross-border digital signature to be fully valid, strict technical and legal requirements must be met: use a qualified digital signature rather than a simple electronic signature; verify any restrictions relating to the trust's purpose; and validate the document in the destination jurisdiction*

FINANCIAL SYSTEM

Paraguay's financial system stands out in the region for its financial soundness, profitability and ongoing technological modernization.

The system is highly consolidated, with most assets concentrated in banking following strategic mergers and the conversion of finance companies into banks.

Its structure and principal components are as follows:

Regulation and supervision

- *Three principal supervisory authorities report to the Central Bank of Paraguay (BCP):*
- *Superintendency of Banks (SIB): oversees banks, finance companies and fiduciary institutions.*
- *Superintendency of Securities (SIV): regulates capital markets, broker-dealers and securities issuance.*
- *Superintendency of Insurance (SIS): supervises insurance companies operating in the country.*



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



According to the Central Bank of Paraguay's Superintendency of Banks, institutions are classified as follows:

- Banks / Foreign branches
- Citibank NA / Banco Do Brasil S.A. / Banco de la Nación Argentina
- Banks / Majority foreign ownership
- Banco Itaú Paraguay S.A. / Sudameris Bank S.A.E.C.A. / Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.
- Banks / State ownership
- Banco Nacional de Fomento
- Finance companies
- Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A. / Finlatina S.A. de Finanzas / Tu Financiera S.A.E.C.A. / Financiera FIC S.A.E.C.A.
- Banks / Majority domestic ownership
- Banco Basa S.A. / Banco Continental S.A.E.C.A. / Banco Familiar S.A.E.C.A. / Banco Atlas S.A. / Bancop S.A. / Interfisa Banco S.A.E.C.A. / Solar Banco S.A.E. / Ueno Banco S.A. / Zeta Banco S.A.E.C.A.

Superintendency of Securities (SIV)

- Paraguay's capital market operates primarily through the Asunción Stock Exchange (BVA), with annual trading volume of approximately USD 8.0–8.1 billion.
- Year-to-date volume through September 2026: PYG 43.108 trillion (USD 7,432 million), as stated in the original.
- Trading currency: Guaraní, 71.2%; US dollar, 28.8%.
- Market segment: Secondary market, 80% of volume; primary market, 20%.
- Instruments: Bonds, 94.5%; equities, 5.1%; investment funds, 0.4%.

PARAGUAY'S GDP

Paraguay's gross domestic product (GDP) is divided into three principal sectors, with services predominating and agroindustry and energy generation playing key roles. According to the most recent official national accounts data from the Central Bank of Paraguay (BCP), the structure is:

1. Tertiary Sector (Services) — approximately 47.5% of GDP

- The largest contributor to value added, including domestic commerce and corporate services:
- Trade: approximately 11% of GDP.
- Government services: approximately 9%.
- Other key services: financial intermediation (5%), real estate services (6%), transport, telecommunications, restaurants and hotels.

2. Secondary Sector (Industry and Energy) — approximately 33.5% of GDP

- Includes manufacturing, construction and large-scale electricity generation from the binational Itaipú and Yacyretá hydroelectric dams.
- Manufacturing: approximately 20% of GDP, including meat processing, vegetable oils, textiles and maquila operations.
- Electricity and water: approximately 8%, reflecting domestic consumption and exports of surplus electricity from the binational facilities.
- Construction: approximately 6% of the economy.



3. Primary Sector (Agriculture and Livestock) — approximately 11.4% of GDP

- Although the smallest of the three sectors by share of GDP, it is central to Paraguay's macroeconomy because it underpins much of the country's exports, including soybeans and beef, and supports industrial activity.
- Agriculture: directly contributes 8%.
- Livestock, forestry and fisheries: a further 3.4%.
- The remaining 7.6% of GDP is accounted for by taxes on products.

WHERE DO ARGENTINE INVESTORS INVEST IN PARAGUAY?

Argentine investment in Paraguay is undergoing substantial expansion and diversification.

Although Argentine capital was historically concentrated in real estate, companies and individual savers have diversified into production, services and agroindustry.

The cumulative stock of Argentine foreign direct investment (FDI) in Paraguay is estimated at USD 350–450 million in formally registered corporate capital reported to the Central Bank of Paraguay (BCP).

However, binational chambers and private developers estimate that the actual amount substantially exceeds USD 1 billion when smaller private investments not recorded as multinational FDI—including individual investors and private trusts—are included.

At the macroeconomic level, Argentine investors seek to benefit from Paraguay's currency stability, the "triple ten" tax structure (10% VAT, 10% corporate income tax and 10% personal income tax), low-cost clean energy and special regimes such as the Maquila Law.

1. Real Estate Development

- Real estate remains the main entry point for Argentine capital, from major developers to individual investors.
- Off-plan apartments and urban rental property: entire neighborhoods and office towers are being developed in Asunción, including Villa Morra and Ycua Satí. Interest has also spread to border cities such as Encarnación and Ciudad del Este. Investors acquire units to earn rental income in US dollars or relatively stable guaraní.

2. Agribusiness and Land Acquisition

- The appeal of Paraguay's agroindustrial sector continues to attract Argentine agricultural entrepreneurs.
- Farmland acquisitions: investment in agricultural land in the Paraguayan Chaco and Eastern Region for soybean and corn cultivation and cattle farming.
- Processing: establishment of meatpacking plants, mills and poultry facilities, attracted by lower logistics and labor costs.

3. Industry and Manufacturing (Maquila Regime)

- Argentine manufacturers establish facilities in Paraguay to supply the MERCOSUR market while maintaining some operations in Argentina.
- Maquila: textiles, plastics, auto parts and assembly operations under the maquila regime, which imposes a single 1% tax on value added.
- Export platform: Argentine factories relocate or expand into Paraguay to streamline international exports with fewer administrative barriers.



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



4. Technology, Franchising and the Knowledge Economy

- Corporate and service activities have recorded the strongest growth over the past year.
- IT and software services: Argentine software companies enter Paraguay to meet local digitalization demand and take advantage of lower connectivity and energy costs.
- Food service and franchises: numerous Argentine coffee chains, restaurants and clothing brands operate franchise outlets in major shopping centers.

5. Tourism and Hospitality

- Hotels: Argentine chains and investment groups finance business hotels and inbound-tourism projects. Cities in Itapúa and Alto Paraná attract much of this new capital aimed at leisure and corporate travel.

ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Paraguay is pursuing an ambitious strategy to position itself as a regional artificial intelligence (AI) hub in Latin America, drawing on abundant, low-cost renewable electricity from binational hydroelectric dams and its predominantly young population.

The country's AI landscape encompasses major infrastructure projects, international partnerships and regulatory frameworks:

1. Mega-Infrastructure: "Iguazú AI City"

- Technology company Araico announced a USD 12 billion investment to build a large AI-focused data-center campus in Colonia Yguazú (Alto Paraná).
- The project aims to transform surplus hydroelectricity into computing capacity for international markets.
- It is planned to have 1.3 GW of capacity; the first phase, involving USD 300 million, was expected to become operational by late December 2026.

2. Strategic Partnerships and Attraction of Global Companies

- Foxconn: the global electronics manufacturing leader visited Paraguay to assess opportunities and explore direct investments linked to AI.
- Taiwan partnership: through the Taiwan–Paraguay Polytechnic University (UPTP), the country is accelerating the training of highly skilled bilingual engineers in advanced technology to meet corporate demand.



BIOCEANIC CORRIDOR

The Capricorn Bioceanic Corridor is a highway route of more than 3,250 km linking the Atlantic and Pacific Oceans through Brazil, Paraguay, Argentina and Chile.

Route and connections

Atlantic Ocean: begins at the Port of Santos, Brazil.

Crossing: runs through Mato Grosso do Sul, crosses the Paraguayan Chaco and enters northern Argentina through Salta and Jujuy.

Pacific Ocean: reaches the Chilean ports of Antofagasta, Iquique, Mejillones and Tocopilla.



It could shorten freight transit times to Asian markets by up to ten days compared with the traditional Panama Canal route.

An international bridge will connect Carmelo Peralta, Paraguay, and Porto Murtinho, Brazil.

MINING IN PARAGUAY

Paraguay is experiencing growing potential and formalization in traditional mining, driven by critical-mineral projects and the regulation of artisanal mining.

Current sector outlook

- *Rare minerals and geological potential: experts point to Paraguay's ancient Precambrian rock formations and considerable geological resources. The country aims to attract more than USD 2 billion in mining investment in the coming years.*
- *Traditional mining and gold: in Paso Yobái (Guairá Department), the main gold-mining area, the government is promoting the formalization of small and medium-scale miners through clear regulations and environmental oversight by MADES, with the aim of eliminating mercury use. Record gold exports and increased royalties for the local government have been reported.*
- *Metallic and critical minerals: advanced exploration projects include uranium, with substantial estimated resources in areas such as Yuty and southern Paraguay, and titanium, notably a major project in Alto Paraná Department. According to the Paraguayan Mining Chamber (CAPAMI), this deposit may have a mine life of up to 100 years, potentially making it one of the world's largest titanium deposits. There are also indications of iron, vanadium, lithium and rare earth elements*



MARCELO ALAIS / ASUNCIÓN OFFICES / NEW BUSINESS

Marcelo Alais formalized a strategic alliance with the Hugo Villalba Alen architecture firm in Asunción.

Together, we have developed three real estate projects, which can be viewed at marceloalais.com under News / Asunción Real Estate, marketed under the Point brand.

We are also completing a feasibility study for a photovoltaic solar park in Paraguay.

REASONS TO INVEST IN PARAGUAY

- Paraguay offers one of the most attractive investment climates in the region.
- It is a gateway to MERCOSUR, a market of more than 295 million people, and seeks to provide a competitive platform for accessing it.
- Paraguay offers favorable conditions for multinational companies seeking to transition to a 100% renewable energy mix, as the world's second-largest exporter of hydroelectricity.
- Paraguay is moving toward becoming a major regional hub in South America for exports to MERCOSUR and global markets at lower costs.

Sources:

Gobierno paraguay

Ministerio de Relaciones Exteriores / <https://www.mre.gov.py/>

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones / <https://mopc.gov.py>

Ministerio de Economía y Finanzas / <https://www.mef.gov.py/es>

Ministerio de Industria y Comercio / <https://www.mic.gov.py/>

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible / <https://www.mades.gov.py/la-institucion/>

Instituto Nacional de Estadística / <https://www.ine.gov.py/>

Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT) / <https://www.dnit.gov.py/web/portal-institucional/sobre-la-dnit>

Corredor bioceánico / <https://corredorbioceanico.org/es/>

Companies and professional references:

<https://www.moody.com/>

<https://www.spglobal.com/en>

<https://www.fitchratings.com/>

BKM | Berkemeyer / <https://www.berke.com.py/doingbusinessinparaguay/>

Ernst & Young Global Limited / <https://www.ey.com/content/dam/ey-unified-site/ey-com/es-py/insights/growth/documents/ey-doing-business-paraguay-2024.pdf>

Montt Group / Doing Business in Paraguay / https://www.youtube.com/watch?v=6_odIfKd9U

PwC Paraguay / <https://taxsummaries.pwc.com/paraguay>

Baker Tilly International / <https://bti-global.files.svdcdn.com/production/network/paraguay/documents/Doing-Business-Bakertilly-2024.pdf?dm=1743086130>



	PARAGUAY: MUCHOS NEGOCIOS EN UN PAIS INVESTMENT GRADE		
	NEW-CML-INF-010	Pág.: 1 de 11	05/10/2026
Toda la información contenida en la presente documentación ha sido elaborada por marcelolais. Se permite su reproducción o copia, total o parcial. Si no deseas recibir los ma news envíanos un email a unsubscribe@marcelolais.com			

República de Paraguay / Datos Básicos / Datos Económicos / Impuestos / RIGI paraguay / Tipos de sociedades / Fideicomisos / Contratos a distancia / Mercado de Capitales / PBI / ¿En que invierten los argentinos en Paraguay? / Inteligencia Artificial / Corredor bioceánico / Minería / marceloalais, Oficinas en Asunción, real estate / Razones para invertir en Paraguay

REPUBLICA DE PARAGUAY

Paraguay, oficialmente República del Paraguay (en guaraní: *Tavakuairetã Paraguái*), es un país soberano situado en el centro de Sudamérica.

Paraguay está dividido administrativamente en 17 departamentos, más el Distrito Capital: Alto Paraguay, Alto Paraná, Amambay, Boquerón, Caaguazú, Caazapá, Canindeyú, Central, Concepción, Cordillera, Guairá, Itapúa, Misiones, Ñeembucú, Paraguari, Presidente Hayes y San Pedro.

Su capital es Asunción, una de las ciudades más antiguas de América.

Su forma de gobierno es de república que se rige por el sistema presidencial y se organiza como un estado de derecho.

Es miembro fundador de la ONU, la OEA, la OIM y el MERCOSUR.

La bandera tricolor refleja la identidad nacional del Paraguay con el rojo (justicia), el blanco (paz) y el azul (libertad). Además, el anverso muestra el Escudo de la República, donde la estrella es símbolo de esperanza, los tres círculos simbolizan a Dios, la eternidad y la perfección, y la palma y el olivo representan las glorias de Paraguay a través de su historia.



DATOS BASICOS

Nombre Oficial: República del Paraguay.

Superficie: 406.752 Km².

Límites: Estado sin litoral situado en la zona centro-sur de Sudamérica, fronterizo con Brasil, Argentina y Bolivia.

Capital: Nuestra Señora Santa María de la Asunción (coloquialmente Asunción)

Otras ciudades: Las principales ciudades se encuentran en la Región Oriental: Asunción (y su periferia: Lambaré, Fernando de la Mora, San Lorenzo, Luque, Limpio...), Ciudad del Este, Encarnación, Concepción, Pedro Juan Caballero, Coronel Oviedo y Villarrica. En la Región Occidental destacan Mariscal Estigarribia y Filadelfia.

Idioma: Español y guaraní.

Religión: La religión mayoritaria es la católica, aunque cada vez es mayor la presencia de grupos protestantes (evangélicos, etc.).

DATOS ECONOMICOS

PBI nominal: USD 60. 540 M (Banco Central de Paraguay).

Deuda

Externa: USD 18.397 M (Banco Central de Paraguay).

Pública total: USD 22.208 M (Banco Central del Paraguay)

Inflación

Septiembre 2026: 0,1% (Banco Central del Paraguay).

Interanual: 1,7%

Moneda

Guaraní (PYG): Un USD es igual a PYG 5.850

Código internacional ISO 4217: PYG

Uso horario: UTC-3.

Prefijo telefónico: +595 .



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



Riesgo país (EMBI)

- El EMBI (Emerging Markets Bond Index) es un indicador financiero que mide la diferencia (o spread) de la tasa de interés que pagan los bonos denominados en dólares de países emergentes en comparación con los bonos del Tesoro de Estados Unidos, considerados libres de riesgo.
- El EMBI de Paraguay a agosto 2026 es 107 puntos básicos,

Calificación de deuda

Paraguay tiene a octubre 2026 la calificación de "investment grade" (grado de inversión).

- Moody's: Baa3 con Perspectiva Estable. (Grado de Inversión logrado en julio de 2024).
- S&P Global: BBB- con Perspectiva Estable. (Grado de Inversión logrado en diciembre de 2025).
- Fitch Ratings: BB+ con Perspectiva Positiva. (Se mantiene a un escalón del grado de inversión)

Exportaciones

- Es el mayor exportador mundial de energía eléctrica.
- El sexto exportador de soja.
- El segundo mayor productor de Estevia.
- El sexto mayor exportador de maíz, el décimo mayor exportador de trigo.
- El octavo exportador de carne de res en el mundo y
- Es la tercera flota fluvial más grande del mundo (2.600 barcasas con 200 remolcadores), luego de Estados Unidos y China.

Red vial

Paraguay cuenta actualmente con 78.795 kilómetros de caminos, según el inventario con corte a junio de 2026.

Del total, 12.912 kilómetros corresponden a superficies pavimentadas o mejoradas, entre pavimento de concreto asfáltico, tratamiento superficial, adoquinado, empedrado y ripio.

Otros 65.883 kilómetros son de tierra.

En términos porcentuales, alrededor del 16% dispone de algún tipo de superficie pavimentada o mejorada, mientras que el 84% restante corresponde a trazados sin pavimentar.

IMPUESTOS

El ente encargado de los impuestos y la administración tributaria en Paraguay es la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT).

Para poder acceder a la información del contribuyente se hace a través del Sistema Marangatu, que es la plataforma informática oficial de gestión y control tributario de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT, anteriormente Subsecretaría de Estado de Tributación - SET) en Paraguay.

¿Qué es el RUC?

El RUC (Registro Único de Contribuyentes) es el número de identificación fiscal único que te asigna la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT) en Paraguay para cualquier actividad económica. Funciona como una cédula de identidad para tu negocio, empresa o profesión.



¿Cuáles son los impuestos en Paraguay?

Paraguay posee el régimen tributario y de beneficios fiscales más competitivo y simplificado de la región.

Impuestos					
Impuesto al Valor Agregado	10%*	21%	22%	17%	19%
Impuesto a la Renta	10%*	30%	25%	34%	10%
Impuesto a la Renta Personal	10%*	35%	36%	28%	27%

Los impuestos a la seguridad social son los siguientes:

CONTRIBUCION	COMERCIAL %	FINANCIERA %
Empleado	9.0	11
Empleador	16.5	17
Total	25.5	28

¿Qué se puede deducir de impuestos?Gastos laborales

- Los gastos de viaje y otros pagos similares son deducibles, siempre que sean necesarios para generar dichos ingresos imponibles y cumplan con ciertas condiciones establecidas en la normativa.

Deducciones personales

El contribuyente puede deducir:

- Gastos personales o a favor de sus familiares dependientes realizados en el país cuando estén destinados a alimentación, ropa, el arrendamiento de la vivienda, así como su mantenimiento, ya sea propia o arrendada, adquisición de muebles, electrodomésticos y artículos para el hogar y gastos por actividades recreativas, siempre que se realicen en el país o se hayan adquirido en el país, en los términos y condiciones establecidos por la administración tributaria.
- Gastos personales y a favor de familiares dependientes realizados en el país y en el extranjero cuando estén destinados exclusivamente a la salud y la educación.
- Gasto destinado a la adquisición de un automóvil (cada tres años).
- Gastos personales para la adquisición de bienes inmuebles, incluyendo la construcción, remodelación o renovación de la vivienda bajo ciertas condiciones.
- La contribución del empleador al trabajador, realizada al Sistema de Seguridad Social creado o reconocido por ley o decreto ley. Este concepto incluye las contribuciones realizadas por prestadores de servicios personales independientes a un sistema privado de seguridad social aprobado por ley.
- Cuotas, contribuciones, diezmos y donaciones a favor del Estado y los municipios; asociaciones; cuerpos de bomberos; entidades culturales, artísticas, deportivas, de servicios sociales y benéficas, siempre que tengan personalidad jurídica; y a favor de entidades religiosas reconocidas por las autoridades competentes. En estos casos, la deducción podrá efectuarse hasta el límite establecido por el Poder Ejecutivo.



RIGI PARAGUAYO (LEY DE INCENTIVOS FISCALES)

En Paraguay existe la Ley N° 7.548/2025 de Incentivos Fiscales para la Inversión Nacional y Extranjera.

¿Cuáles son los beneficios?

- *Exoneración del impuesto aduanero a la importación de los bienes de capital.*
- *Exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) para la importación y compra local de bienes de capital. Se exceptúan de este beneficio las actividades de servicios que no se encuentren comprendidas en el inciso f), las cuales deberán tributar el IVA correspondiente.*
- *Transferencia entre beneficiarios: Exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA), en la primera enajenación de los bienes de capital que hayan sido importados o adquiridos de fabricantes nacionales bajo este régimen de incentivos fiscales.*
- *Exoneración del Impuesto a la Renta de No Residentes (INR), sobre los intereses, comisiones y recargos, remesados al exterior a entidades bancarias, financieras u otras instituciones de crédito con trayectoria en el mercado financiero internacional, en concepto de préstamos para la financiación del proyecto de inversión. Esta exoneración será otorgada cuando la inversión fuere de por lo menos USD 13.000.000.*
- *Exoneración del Impuesto a los Dividendos y Utilidades (IDU), sobre los dividendos, utilidades y rendimientos generados por proyectos de inversión acogidos al régimen de incentivos fiscales, la cual será concedida por un período de diez años, contados a partir de la primera generación de dividendos, utilidades o rendimientos del proyecto, siempre que la inversión fuere de por lo menos US\$ 13.000.000 (Dólares de los Estados Unidos de América trece millones).*
- *Turismo y entretenimiento: Exoneración del arancel aduanero y del Impuesto al Valor Agregado (IVA), a la importación de bienes de capital para proyectos de inversión destinados a servicios de turismo y entretenimiento de gran envergadura, siempre que la inversión fuere de por lo menos USD 20.000.000.*

TIPOS DE SOCIEDADES EN PARAGUAY

En Paraguay, los principales tipos societarios reconocidos por el Código Civil y leyes especiales se dividen entre las estructuras tradicionales y la figura moderna más utilizada.

Tipos Societarios Principales

- **Empresa por Acciones Simplificada (EAS):**
 - Permite la creación de sociedades unipersonales o con múltiples accionistas (personas físicas o jurídicas).
 - Destaca por su agilidad de constitución online y separación del patrimonio personal.
- **Sociedad Anónima (S.A.):**
 - Ideal para proyectos grandes o de capital intensivo.
 - Su capital está representado por acciones y requiere un directorio y la figura obligatoria de un síndico.
- **Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.):**
 - Tradicionalmente elegida para pymes y empresas familiares.
 - El capital se divide en cuotas sociales y exige un mínimo de 2 y un máximo de 25 socios.

Otros Tipos del Código Civil

El marco legal paraguayo también contempla formas históricas o menos comunes para el comercio cotidiano:

- Sociedad Simple / Sociedad en Nombre Colectivo / Sociedad en Comandita Simple / Sociedad en Comandita por Acciones



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



FIDEICOMISOS

En Paraguay, el fideicomiso y los negocios fiduciarios se rigen por la Ley N° 921/1996 de Negocios Fiduciarios, la cual define el traspaso de bienes a un patrimonio autónomo para cumplir una finalidad específica.

El sistema es controlado y regulado por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay

De acuerdo con la Ley N° 921 De Negocios Fiduciarios, las únicas personas jurídicas que pueden asumir este rol son:

- Bancos del sistema financiero nacional autorizados.
- Empresas financieras debidamente habilitadas.
- Empresas fiduciarias especializadas (sociedades anónimas de objeto exclusivo) autorizadas por el BCP.
- La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), que también está facultada legalmente para operar como fiduciaria

CONTRATOS A DISTANCIA

¿Es necesario estar presente en la República del Paraguay para poder firmar un contrato, por ejemplo de fideicomiso como inversor (fiduciante) con el banco administrador (fiduciario)?

- *No es necesario estar físicamente.*
- *Un fiduciante (inversor) argentino puede firmar digitalmente desde Buenos Aires un contrato de fideicomiso en Paraguay y su firma será totalmente válida y legal.*
- *Esto es posible gracias a la implementación definitiva del Acuerdo de Reconocimiento Mutuo de Certificados de Firma Digital del MERCOSUR.*
- *Mediante este tratado internacional ratificado por ambos países, Paraguay y Argentina reconocen mutuamente las firmas digitales emitidas por sus respectivas autoridades certificantes licenciadas, otorgándoles el mismo valor jurídico y probatorio que a una firma manuscrita tradicional.*
- *Para que la firma transfronteriza sea totalmente válida, debes cumplir de forma estricta con las siguientes condiciones técnicas y legales: Usar Firma Digital (No Firma Electrónica Simple), validar las Limitaciones por Objeto del Fideicomiso y verificar el Documento en Destino.*

SISTEMA FINANCIERO

El sistema financiero de Paraguay destaca en la región por su alta solidez, rentabilidad y un profundo proceso de modernización tecnológica.

Su estructura está fuertemente consolidada, concentrándose la mayor parte de los activos en el sector bancario tras una etapa de fusiones estratégicas y transformaciones de financieras a bancos.

Su funcionamiento y componentes clave se organizan de la siguiente manera:

Regulación y Supervisión

El sistema está estrictamente regulado bajo un esquema de tres superintendencias principales que responden al Banco Central del Paraguay (BCP):

- Superintendencia de Bancos (SIB): Controla a los bancos, las empresas financieras y las entidades fiduciarias.
- Superintendencia de Valores (SIV): Regula el mercado de capitales, las casas de bolsa y las emisiones de títulos.
- Superintendencia de Seguros (SIS): Supervisa a las compañías aseguradoras que operan en el país.



Superintendencia de Bancos (SIB)

Conforme a la Superintendencia de bancos del Banco Central del Paraguay las entidades a operar las clasifica en:

Bancos / Sucursales extranjeras

[Citibank NA](#) / [Banco Do Brasil S.A.](#) / [Banco de la Nación Argentina](#)

Bancos / Propiedades extranjeras mayoritarias

[Banco Itaú Paraguay S.A.](#) / [Sudameris Bank S.A.E.C.A.](#) / [Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.](#)

Bancos / Propiedades estatal

[Banco Nacional de Fomento](#)

Financieras

[Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.](#) / [Finlatina S.A. de Finanzas](#) / [Tu Financiera S.A.E.C.A.](#) / [Financiera FIC S.A.E.C.A.](#)

Bancos / Propiedades local mayoritaria

[Banco Basa S.A.](#) / [Banco Continental S.A.E.C.A.](#) / [Banco Familiar S.A.E.C.A.](#) / [Banco Atlas S.A.](#) / [Bancop S.A.](#) / [Interfisa Banco S.A.E.C.A.](#) / [Solar Banco S.A.E.](#) / [Ueno Banco S.A.](#) / [Zeta Banco S.A.E.C.A.](#)

Superintendencia de Valores (SIV):

Paraguay opera principalmente a través de la Bolsa de Valores de Asunción (BVA) y mueve un volumen anual que ronda entre los USD 8.000 millones y USD 8.100 millones.

Acumulado anual: PYG 43,108 billones (USD 7432 M) registrados hasta septiembre de 2026.

Moneda: Guaraníes: 71,2% de las operaciones. / Dólares: 28,8% de las operaciones.

Tipo de mercado: Secundario: 80% del volumen / Primario: 20% del volumen.

Instrumentos: Bonos: 94,5% / Acciones: 5,1% / Fondos de inversión: 0,4%.

PBI DE PARAGUAY

El Producto Interno Bruto (PIB) de Paraguay se divide principalmente en tres grandes sectores, con una fuerte preeminencia de las actividades terciarias (servicios) y una dependencia clave del complejo agroindustrial y la generación de energía.

Según los datos oficiales más recientes de cuentas nacionales del Banco Central del Paraguay (BCP), su estructura se compone de la siguiente manera:

1. Sector Terciario (Servicios) – ~47,5% del PIB

Es el motor más grande de la economía paraguaya en términos de valor agregado. Engloba actividades de comercio interno y servicios corporativos:

- Comercio: Representa aproximadamente el 11% del PIB.
- Servicios Gubernamentales: Alrededor del 9%.
- Otros servicios clave: Intermediación financiera (5%), servicios inmobiliarios (6%), transportes, telecomunicaciones, restaurantes y hoteles.

2. Sector Secundario (Industria y Energía) – ~33,5% del PIB

Este sector incluye la manufactura, la construcción y la generación energética a gran escala gracias a las represas hidroeléctricas binacionales (Itaipú y Yacyretá):

- Industria Manufacturera: Aporta cerca del 20% del PIB, destacándose la industria cárnica, aceitera, textil y maquila.
- Electricidad y Agua: Representa aproximadamente el 8%, muy influenciado por el consumo interno y la exportación de excedentes de las binacionales.



Reconquista 616 Piso 1º
C1003ABN - CABA

info@marceloalais.com
marceloalais.com



- Construcción: Equivale a cerca del 6% de la economía.

3. Sector Primario (Agroganadero) – ~11,4% del PIB

Aunque porcentualmente es el menor de los tres sectores en la torta del PIB, es el corazón macroeconómico de Paraguay, dado que de él depende el grueso de las exportaciones (como la soja y la carne vacuna) y gran parte del dinamismo industrial secundario:

- Agricultura: Aporta el 8% de forma directa.
- Ganadería, Forestal y Pesca: Suman el 3,4% restante del sector primario.

El 7,6% restante del PIB total se complementa a través de los impuestos a los productos.

¿EN QUE INVIERTEN LOS ARGENTINOS EN PARAGUAY?

La inversión argentina en Paraguay vive un proceso de fuerte expansión y diversificación.

Si bien históricamente el capital argentino se concentró en el sector inmobiliario, las empresas y pequeños ahorristas diversificaron su capital hacia la producción, los servicios y la agroindustria.

El saldo acumulado de Inversión Extranjera Directa (IED) de Argentina en Paraguay se estima entre los USD 350 millones y USD 450 millones en concepto de capitales corporativos formalmente registrados ante el Banco Central del Paraguay (BCP).

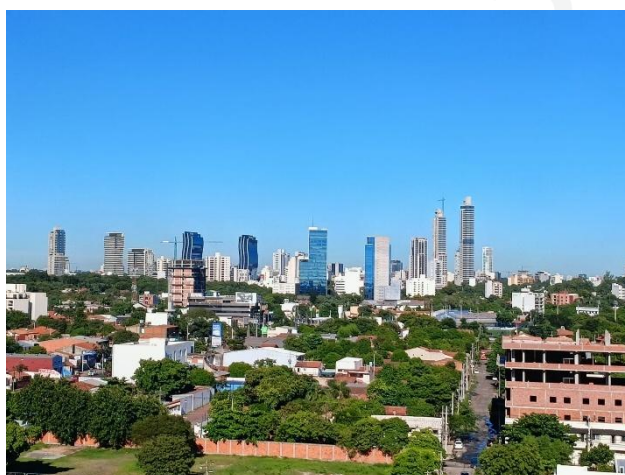
Sin embargo, las cámaras binacionales y los desarrolladores privados estiman que la cifra real supera ampliamente los USD 1.000 millones si se suma el “capital hormiga” no registrado como inversión directa de grandes multinacionales (ahorristas particulares y fideicomisos privados)

A nivel macroeconómico, los argentinos buscan aprovechar la estabilidad de la moneda paraguaya, el esquema impositivo del triple 10 (10% de IVA, 10% de Impuesto a la Renta Empresarial y 10% de IRP), los bajos costos de la energía limpia y las ventajas de regímenes como la Ley de Maquila.

1. Real Estate (Desarrollo Inmobiliario)

Sigue siendo la puerta de entrada para el capital argentino, tanto de grandes desarrolladoras como de pequeños inversores particulares.

- Departamentos de pozo y renta urbana: Se construyen barrios enteros y torres corporativas en Asunción (zonas como Villa Morra o Ycua Satí), pero el interés se extendió fuertemente a ciudades espejo y fronteras como Encarnación y Ciudad del Este. Los inversores compran unidades para obtener una renta en dólares o guaraníes estables.



2. Agronegocios y Compra de Tierras

El atractivo del complejo agroindustrial paraguayo genera un flujo constante de empresarios del agro argentino.

- Adquisición de campos: Inversión en tierras agrícolas en el Chaco paraguayo y la región Oriental para la producción de soja, maíz y ganadería.
- Procesamiento: Instalación de plantas agroindustriales (frigoríficos, molinos y avícolas) atraídos por menores costos logísticos y laborales.

3. Industria y Manufactura (Régimen de Maquila)

Empresas industriales argentinas abren plantas en Paraguay para abastecer al mercado regional (Mercosur) sin desarmar del todo sus posiciones en Argentina.

- Maquila: Producción textil, de plásticos, autopartes y ensamblaje bajo el régimen de maquila, donde solo se paga un tributo único del 1% sobre el valor agregado.
- Plataforma de exportación: Fábricas argentinas se relocalizan o expanden en territorio paraguayo para triangular sus exportaciones globales de manera ágil y con menos trabas burocráticas.

4. Tecnología, Franquicias y Economía del Conocimiento

El sector corporativo y de servicios es el que más creció en el último año.

- Servicios IT y Software: Empresas argentinas de software desembarcan en Paraguay para cubrir la demanda local de digitalización y aprovechar los menores costos operativos de conectividad y energía.
- Gastronomía y Franquicias: Decenas de cadenas de cafeterías, restaurantes y marcas de ropa argentinas operan bajo formatos de franquicias en los principales centros comerciales del país.

5. Turismo y Hospitalidad

- Hotelería: Cadenas y grupos inversores argentinos financian proyectos de hotelería ejecutiva y de turismo receptivo. Ciudades del departamento de Itapúa y Alto Paraná captan gran parte de este nuevo flujo de capital orientado al descanso y los negocios corporativos

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Paraguay está implementando una agresiva estrategia para posicionarse como un hub regional de Inteligencia Artificial (IA) en América Latina, apalancándose principalmente en su abundante energía eléctrica renovable y de bajo costo de las represas binacionales, así como en su población mayoritariamente joven.

El panorama actual de la IA en el país se divide en grandes proyectos de infraestructura, alianzas internacionales y marcos regulatorios:

1. Mega Infraestructura: "Iguazú AI City"

La empresa tecnológica Araico anunció una inversión masiva de USD 12.000 millones para construir un gigantesco campus de centros de datos enfocado exclusivamente en IA en Colonia Yguazú (Alto Paraná).

- El objetivo del megaproyecto es convertir el excedente de energía hidroeléctrica del país en capacidad de cómputo para el mercado internacional.
- Tendrá una capacidad de 1,3 GW y su primera fase (de USD 300 millones) prevé operar a finales de diciembre de 2026.



2. Alianzas Estratégicas y Atracción de Gigantes

- Foxconn: El líder mundial de manufactura electrónica llegó al país para evaluar oportunidades y explorar inversiones directas ligadas a la IA.
- Alianza con Taiwán: A través de la Universidad Politécnica Taiwán-Paraguay (UPTP), se está acelerando la formación de ingenieros de primer nivel bilingües enfocados en alta tecnología para responder a las exigencias de estas corporaciones

CORREDOR BIOCEANICO

El Corredor Bioceánico de Capricornio es una carretera de más de 3.250 kilómetros que conecta el océano Atlántico con el Pacífico a través de Brasil, Paraguay, Argentina y Chile.

Ruta y Conexión

- Océano Atlántico: Inicia en el puerto de Santos (Brasil).
- Cruce: Atraviesa el estado de Mato Grosso do Sul, cruza el Chaco paraguayo y entra al norte argentino (Salta y Jujuy).
- Océano Pacífico: Llega a los puertos chilenos de Antofagasta, Iquique, Mejillones y Tocopilla



Reduce hasta en 10 días el tiempo de transporte de mercancías hacia el mercado asiático en comparación con la ruta tradicional por el Canal de Panamá.

Puente internacional que unirá Carmelo Peralta, Paraguay, con Puerto Murtinho, Brasil,



MINERIA EN PARAGUAY

Paraguay atraviesa un momento de gran potencial y formalización en el sector minero tradicional, impulsado por proyectos de minerales críticos y la regularización de la minería artesanal.

Situación actual del sector

- Minerales raros, potencial geológico: Expertos señalan que Paraguay posee rocas precámbricas muy antiguas que esconden una riqueza geológica considerable. El país proyecta captar más de USD 2.000 millones en inversiones mineras en los próximos años.
- Minería tradicional y oro: En Paso Yobái (Departamento del Guairá), principal zona de extracción aurífera, el gobierno impulsa una intensa formalización de pequeños y medianos mineros mediante marcos reglamentarios claros y controles ambientales del MADES para eliminar el uso de mercurio. Se reportaron exportaciones récord de oro y mayores regalías para la gobernación local.



- Minerales metálicos y críticos: Existen proyectos avanzados de exploración de uranio (con reservas significativas estimadas en zonas como Yuty y el sur del país) y titanio, cuyo proyecto estrella se sitúa en el departamento de Alto Paraná. Según la Cámara Paraguaya de Minería (CAPAMI), se estima que este yacimiento tiene una expectativa de vida de hasta 100 años, lo que podría convertirlo en uno de los depósitos de titanio más grandes del mundo, además de indicios de hierro, vanadio, litio y tierras raras.

MARCELOALAIS / OFICINAS EN ASUNCION / NUEVOS NEGOCIOS



Marcelo Alais formalizó la alianza estratégica con el Estudio de Arquitectura Hugo Villalba Alen de Asunción.

Conjuntamente hemos desarrollado tres proyectos de real estate. Los mismos se pueden visualizar en marceloalais.com / News / Asunción real estate / bajo la marca comercial Point.

También estamos finalizando el estudio de un parque fotovoltaico en dicho país.

RAZONES PARA INVERTIR EN PARAGUAY

- Paraguay cuenta con el mejor clima de inversiones en la región.
- Es la puerta de entrada al Mercosur, un mercado de más de 295 millones de personas, y pretende ser una plataforma competitiva para acceder a él.
- Paraguay ofrece condiciones favorables a las empresas multinacionales que desean migrar a una matriz energética 100% renovable, ya que es el segundo mayor exportador de energía hidroeléctrica en el mundo.
- Paraguay se encamina a convertirse en el hub regional más importante de América del Sur, para exportar a los países del Mercosur y al resto del mundo con costos más bajos.

Fuente:

Gobierno Paraguay

Ministerio de Relaciones Exteriores / <https://www.mre.gov.py/>

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones / <https://mopc.gov.py>

Ministerio de Economía y Finanzas / <https://www.mef.gov.py/es>

Ministerio de Industria y Comercio / <https://www.mic.gov.py/>

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible / <https://www.mades.gov.py/la-institucion/>

Instituto Nacional de Estadística / <https://www.ine.gov.py/>

Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT) / <https://www.dnit.gov.py/web/portal-institucional/sobre-la-dnit>

Corredor bioceánico / <https://corredorbioceanico.org/es/>

Empresas:

<https://www.moody.com/>

<https://www.spglobal.com/en>

<https://www.fitchratings.com/>

BKM | Berkemeyer / <https://www.berke.com.py/doingbusinessinparaguay/>

Ernst & Young Global Limited / <https://www.ey.com/content/dam/ey-unified-site/ey-com/es-py/insights/growth/documents/ey-doing-business-paraguay-2024.pdf>

Montt Group / Doing Business in Paraguay / https://www.youtube.com/watch?v=6_odIfKd9U

PwC Paraguay / <https://taxsummaries.pwc.com/paraguay>

Baker Tilly International / <https://bti-global.files.svdcdn.com/production/network/paraguay/documents/Doing-Business-Bakertilly-2024.pdf?dm=1743086130>

